

小金井市行財政改革市民会議
市役所改革部会（第2回）次第

（日 時）平成28年11月7日（月）午後6：00～

（場 所）市役所本庁舎第一会議室

（参加者）八木部会長 藤田委員（代行） 曾我部委員 波多野委員
（大塚委員 鴨下委員

）

1 前回までの議論の整理（方向性と課題）

2 組織改革

(1) 組織機構改革

- ① 組織のわかりやすさ（名称・事務分掌）
- ② 組織の機能強化（連携が不十分な部分、強化すべき機能）
- ③ 組織のスリム化

(2) 組織経営改革

- ① マネジメントの強化
- ② 目標・コスト管理
- ③ 行革のPDCA強化（特にDC）

3 三位一体の行財政改革

※ 配付資料

- 資料1 小金井市及び類似団体の組織機構について
- 資料2 類似団体との職員数比較について
- 資料3 平成28年度施策マネジメント評価結果（抜粋）
- 資料4 市議会の状況について
- 資料5 組織の課題解決に向けて

(小金井市)

(国分寺市)

(東久留米市)

<p>介護福祉課 一介護保険係、認定係、包括支援係 高齡福祉係</p> <p>健康課 一健康係</p>	<p>障害福祉課 一計画係、生活支援係、相談支援係</p> <p>保険課 一国民健康保険係、国民年金係、 高齡者医療係</p> <p>健康推進課 (健康推進担当)</p> <p>高齡者相談室 一介護予防係、高齡者福祉係、包括支援係</p> <p>介護保険課 一庶務係、賦課徴収係、給付管理係</p>	<p>障害福祉課 一管理係、福祉支援係、地域支援係 わかさ学園指導係</p> <p>介護福祉課 一保険係、介護サービス係、地域ケア係</p> <p>健康課 一予防係、保健サービス係、特定健診係</p> <p>保険年金課 一国民健康保険係、国保年金資格係 高齡者医療係</p>
<p>子ども家庭部</p> <p>子育て支援課 一子育て支援係、手当て助成係</p> <p>保育課 一保育係</p> <p>児童青少年課 一児童青少年係、学童保育係</p>	<p>子ども家庭部</p> <p>子ども若者計画課 (計画、管理、若者支援)</p> <p>子ども子育て事業課 一事業係</p> <p>子ども子育てサービス課 (入園相談、手当助成)</p> <p>子育て相談室 (地域、相談、こどもの発達センター)</p>	<p>子ども家庭部</p> <p>子育て支援課 一保育・幼稚園係、施設給付係</p> <p>児童青少年課 一児童青少年係、助成支援係</p>
<p>都市整備部</p> <p>都市計画課 一都市計画係、用地係</p> <p>まちづくり推進課 一まちづくり係、住宅係</p> <p>道路管理課 一道路管理係、道路測量係、工事係</p> <p>建築営繕課 一建築営繕係</p> <p>交通対策課 一交通対策係</p> <p>区画整理課 一区画整理係</p>	<p>都市建設部</p> <p>都市企画課 (都市企画)</p> <p>事業計画課 (事業計画、用地、境界確定、特定財産)</p> <p>まちづくり推進課 (まちづくり推進担当)</p> <p>建築指導課 (管理、審査、指導・監察)</p> <p>道路と下水道課 一設計工事係、道路管理係、維持補修係 下水道業務係、下水道係</p> <p>緑と建築課 (公園緑地担当、建築担当)</p> <p>都市開発部</p> <p>国分寺駅周辺整備課 (開発担当)</p>	<p>都市建設部</p> <p>都市計画課 (計画調整、土地利用計画、住宅開発指導)</p> <p>道路計画課 一道路交通計画係、用地係</p> <p>管理課 (管理調整、管財、道路・河川施設)</p> <p>施設建設課 一工事係 (+総合調整、建築、設備、 下水道計画、下水道施設)</p>
<p>会計課 (会計管理者) 一会計係</p>	<p>会計課 (会計管理者) 一会計課一審査係、会計係</p>	<p>会計課 (会計管理者) 一出納係、審査係</p>
<p>学校教育部</p> <p>庶務課 一庶務係、施設係</p> <p>学務課 一学務係、保健給食係</p> <p>指導室 一指導係、教職員係</p>	<p>教育部</p> <p>教育総務課 一庶務係、企画係</p> <p>学務課 一学務係、保健給食係</p> <p>学校指導課 一指導係、教職員係</p> <p>社会教育課 (社会教育)</p> <p>ふるさと文化財課 一文化財保護係、史跡係</p> <p>公民館課 (各公民館事業係)</p> <p>図書館課 (各図書館)</p>	<p>教育部</p> <p>教育総務課 一庶務係、経理係、施設管理係</p> <p>学務課 一学事係、保健給食係</p> <p>指導室 一指導係、教職員係、特別支援教育係</p> <p>生涯学習課 一生涯学習係、文化財係、 スポーツ振興係</p> <p>図書館 一業務係、図書サービス係</p>
<p>生涯学習部</p> <p>生涯学習課 一生涯学習係、文化財係、 スポーツ振興係</p> <p>図書館 一庶務係、奉仕係</p> <p>公民館 一庶務係、事業係</p>	<p>議会事務局</p> <p>選挙管理委員会事務局 一選挙係</p> <p>監査委員事務局 (監査担当)</p>	<p>議会事務局 一庶務調査係・議事係</p> <p>選挙管理委員会事務局 一選挙係</p> <p>監査委員事務局 (主査2)</p> <p>農業委員会事務局 (産業政策課兼務)</p>
<p>議会事務局 一庶務調査係、議事係</p>	<p>議会事務局</p>	<p>議会事務局 一庶務調査係・議事係</p>
<p>選挙管理委員会事務局 一選挙係</p>	<p>選挙管理委員会事務局 一選挙係</p>	<p>選挙管理委員会事務局 一選挙係</p>
<p>監査委員事務局 一監査係</p>	<p>監査委員事務局 (監査担当)</p>	<p>監査委員事務局 (主査2)</p>
<p>農業委員会事務局 (経済課長兼務) 一農政係</p>		<p>農業委員会事務局 (産業政策課兼務)</p>

※部署名のうち、囲みとなっているものは、ラインの他に、参事・担当部長・担当課が配置されている部署

資料2

小金井市行財政改革市民会議
第2回 市役所改革部会資料

平成28年11月7日

総務企画委員会
28陳情第29号資料

平成28年8月22日
企画財政部行政経営担当

類似団体との職員数比較について

平成28年4月1日現在

東久留米市				小金井市			
部・局・室等	部長職者数	課長職者数	職員数	部・局等	部長職者数	課長職者数	職員数
企画経営室	2	4	23	企画財政部	1	8	38
総務部	1	4	38	総務部	1	7	44
市民部	1	5	91	市民部	1	7	109
環境安全部	1	3	40	環境部	1	5	55
福祉保健部	1	5	122	福祉保健部	1	6	84
子ども家庭部	1	2	143	子ども家庭部	2	4	179
都市建設部	1	4	52	都市整備部	2	7	58
会計課	0	1	6	会計課	0	1	9
教育部	2	5	64	学校教育部	1	4	64
				生涯学習部	1	3	33
議会事務局	1	0	6	議会事務局	1	1	10
選挙管理委員会事務局	0	1	4	選挙管理委員会事務局	0	1	4
監査事務局	0	1	3	監査委員事務局	0	1	3
農業委員会事務局	0	(1)	(3)	農業委員会事務局	0	(1)	1
合 計	11	35	592	合 計	12	55	691

※ 数字は正規職員のみ（フルタイム勤務再任用職員を含む。小金井市は任期付職員を含む。）。

※ 括弧内の数字は、兼職を示す。

※ 職員数の欄は、管理職を含めた人数を示す。

平成28年度 施策マネジメント評価結果



平成28年10月

小金井市

6 シートの見方

施策評価シート

1 施策の基本情報

施策名	計画とマネジメントの整備	E28-79	総括担当 ①
施策分野	計画的行政	E28	企画政策課
施策の方向性	基本構想に基づいた総合的かつ計画的な市政運営を推進するため、施策の具体化とその実現方法を明らかにする「基本計画」、その事業と財政の裏づけを明らかにする「実施計画」を策定する。そして、「施策マネジメント」において、施策及び事務事業の不断の見直しを行い、計画の目標達成を目指す。また、新庁舎の建設や施設整備等を計画的に推進する。	関連課 ②	
		企画政策課	

2 施策を構成する主な事業の評価 (事務事業評価シートより)

事業名	成果活動指標	評価					
		H23	H24	H25	H26	H27	
新庁舎の建設	第4次基本構想・前期基本計画の目標達成率	指標 ③	-	-	-	B	B
		事業進捗 ④	B	B	B	B	B
		効率性 ⑤	B	B	B	B	B
施策マネジメントの実施	第4次基本構想・前期基本計画の目標達成率	指標	-	-	-	B	B
		事業進捗	C	C	B	B	B
		効率性	B	B	B	B	B
後期基本計画の策定	第4次基本構想・前期基本計画の目標達成率	指標	-	-	-	B	B
		事業進捗	B	B	A	A	A
		効率性	B	B	B	A	A
実施計画の策定	第4次基本構想・前期基本計画の目標達成率	指標	-	-	-	B	B
		事業進捗	B	B	B	B	B
		効率性	B	B	B	B	B

3 施策を構成する主な事業の事業費

(単位:千円)

事業名	予算名称 ⑥	担当課	H23 (決算)	H24 (決算)	H25 (決算)	H26 (決算)	H27 (決算)
新庁舎の建設	新庁舎建設調査に要する経費 (H26は新庁舎建設に要する経費)	企画政策課	7,679	5,454	0	0	0
施策マネジメントの実施	-	企画政策課	0	0	0	0	0
後期基本計画の策定	企画・調整に要する経費の一部	企画政策課	0	0	0	7,074	6,297
実施計画の策定	-	企画政策課	0	0	0	0	0

4 一次評価 ⑦

・施策の進捗について、指標結果は、実施した106項目中、A評価が49件で達成率は46.2%であった。施策マネジメントの実施による施策の着実な推進を図る必要がある。
 ・また、実施計画については、昨今の社会経済情勢の動向、本市の財政状況等を踏まえ、市政運営上の総合的な判断に基づき、選択と集中による効果的な財源配分に努める必要がある。
 ・新庁舎建設事業については、本庁舎耐震診断の結果も一定考慮の上、公共施設マネジメントの原則に沿って複合化を検討する必要がある。

5 最終評価 ⑧

評価	(特記意見)
B	
27年度評価 (B)	(課題) 施策マネジメントについては、後期基本計画における新たな指標に基づく定量評価とするなど、更なる定着を図る必要がある。
A・・・推進	新庁舎建設事業については、公共施設マネジメントの原則に沿って、諸課題の解消、関係部署との調整を図り、慎重かつ丁寧に進めていく必要がある。
B・・・一部課題あり	
C・・・課題あり	

① 【総括担当】

施策の中で重点プロジェクトに該当する主な事業の担当課(又は庶務担当課)が施策評価シートの総括をしています。

② 【関連課】

施策を構成する主な事業の担当課

③ 【指標】

A・・・指標を達成している。
 B・・・指標の達成に向け事業は実施している。
 C・・・指標を大きく下回る。
 -・・・指標が不明又は指標測れない。

④ 【事業進捗】

A・・・事業進捗は計画どおりである。
 B・・・計画より遅れているが、事業は進捗している。
 C・・・事業が計画より大きく遅れている。

⑤ 【効率性】

A・・・経費節減に寄与している。
 B・・・経費節減の努力はしているが、効果が上がっていない。節減の余地がない。
 C・・・経費節減の具体的な取組を検討していない。

⑥ 【予算名称】

主な事業に係る予算の名称を記載しています。予算が他の事業も含んでいる場合には、「〇〇に要する経費(一部)」としています。主な事業に係る予算がない場合には「-」としています。

⑦ 【一次評価】(総括担当課による自己評価)

○施策の進捗状況の評価

前期基本計画では、成果活動指標の達成度合いが、施策の進捗の目安であるとの考え方であるため、主な事業の評価を踏まえて、施策の進捗を評価しています。

○施策への有効性・貢献度

主な事業が施策を推進する上で貢献しているのか、有効に機能しているのかという点で評価しています。

⑧ 【最終評価】

施策を構成する主な事業の評価(自己評価)と一次評価(自己評価)を踏まえ、市としての最終評価をしています。

A・・・推進(指標の達成が順調であり、施策への貢献度も高い事業である。)

B・・・一部課題あり(事業としては推進していく方向だが、見直しが必要な課題がある。)

C・・・課題あり(事業実施にあたって、方向性の転換や具体的に見直しが必要な課題がある。)

事務事業評価シート

【基本情報】

施策	計画とマネジメントの整備	E28-79	1	1	4次基本構想・前期基本計画の目標達成率	重点プロジェクト
基本事業	諸計画の整備	E28-79200	2	2	目的(向のため) 長期計画審議会、ワーキンググループ、市民フォーラム等の市民参加の手法を取り入れて、市民の意見を反映させた計画を策定していく。また、策定本部、専門部会、策定研究会等の庁内組織を設置し、全庁あげて策定に取り組んでいる。	
主な事業	後継基本計画の策定		3	3	第4次基本構想の将来像を表現するために、重点政策などに基づく重点プロジェクトに別記と関連を明らかにして施策を具体化・体系化する基本計画を策定する。	
	事業概要		4	4	実施方法(向をずらすか) 長期計画審議会、ワーキンググループ、市民フォーラム等の市民参加の手法を取り入れて、市民の意見を反映させた計画を策定していく。また、策定本部、専門部会、策定研究会等の庁内組織を設置し、全庁あげて策定に取り組んでいる。	
	関連する法令・計画等		5	5	なし	企画政策課

【「主な事業」に対する評価等】

6	7	8	9	10		11		12		13		14	15
				計画(Plan)	実施(Do)	指標結果	次算額(千円)	目標	進捗	効果性	評価の説明		
成果活動指標	事業進捗	予算額(千円)	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
23年度	H20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24年度	20%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25年度	40%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26年度	60%	8,082	0	7,074	45.0%	7,074	45.0%	7,074	45.0%	7,074	45.0%	7,074	45.0%
27年度	80%	6,297	6,297	6,297	46.2%	6,297	46.2%	6,297	46.2%	6,297	46.2%	6,297	46.2%

15	評価を踏まえた今後の展開(Action)	推進 現状維持 改善 縮小 完了・中止	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
----	----------------------	---------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

【指標】※成果活動指標に対する評価
 A・・・指標を達成している。
 B・・・指標の達成に向け事業は実施している。
 C・・・指標を大きく下回る。
指標が不明又は指標が測れない。

【評価の説明】
 指標、事業進捗、効果性それぞれそれぞれについて、その評価にした説明を記載しています。

【評価を踏まえた今後の展開】
 評価を踏まえた次年度以降の展開及び事業実施における課題を記載しています。

【効率性】※事業実施に際して経費削減に努めたか。
 A・・・経費削減に寄与している。
 B・・・経費削減の努力はしているが、効果が上がっていない。削減の余地がない。
 C・・・経費削減の具体的な取組を検討していない。

- ①【成果活動指標】
前期基本計画で設定されている平成27年度までに達成すべき指標及び活動
- ②【主な事業】
施策を推進するための前期基本計画に位置付けられている事業
- ③【重点プロジェクト】
「主な事業」が、前期基本計画の重点プロジェクトに該当する場合は、そのプロジェクト名称を記載しています。
- ④【関連する法令・計画等】
「主な事業」の実施に係る根拠となる法律、条例、要綱、計画等がある場合に、その名称等を記載しています。
- ⑤【担当課】
「主な事業」の担当課
- ⑥【成果活動指標】
前期基本計画で平成27年度の達成すべき指標が設定されていますが、平成24～26年度については指標の設定がなかったため、今回新たに年度ごとの指標の数値目標を記載しています。
※現状と目標を考慮した上で、均等に採分するなどして数値目標を設定しています。
- ⑦【事業進捗】
前期基本計画で設定されている「主な事業」の進捗目標
- ⑧【予算額】
「主な事業」に係る予算額を記載しています。
※当初予算額
- ⑨【具体的取組内容】
「主な事業」を進めていく上で、年度ごとの具体的な取組内容の計画を記載しています。
- ⑩【指標結果】
成果活動指標の年度ごとの結果
※指標が毎年把握できないものについては「-」として記載しています。
- ⑪【決算額】
「主な事業」にかかった決算額を記載しています。
- ⑫【実施経過・結果】
計画の具体的取組内容に対して、実際に取組んだ実績及び結果

市議会の状況について

議会運営委員会

27陳情第30・31号資料

平成27年8月26日

議会事務局

1. 市の概要

区分 市名	市制施行年月日	面積 (km ²)	人口(平27.4.1現在) (人)	世帯数(平27.4.1現在) (世帯)
八王子市	大 6. 9. 1	186.38	561,055	256,856
立川市	昭15.12. 1	24.36	179,040	86,347
武蔵野市	昭22.11. 3	10.98	142,899	74,500
三鷹市	昭25.11. 3	16.42	182,570	90,667
青梅市	昭26. 4. 1	103.31	137,108	61,474
府中市	昭29. 4. 1	29.43	255,346	120,279
昭島市	昭29. 5. 1	17.34	112,826	52,166
調布市	昭30. 4. 1	21.58	224,703	111,877
町田市	昭33. 2. 1	71.65	426,659	188,995
小金井市	昭33.10. 1	11.30	115,645	56,484
小平市	昭37.10. 1	20.51	187,328	86,830
日野市	昭38.11. 3	27.55	181,936	84,601
東村山市	昭39. 4. 1	17.14	150,993	70,500
国分寺市	昭39.11. 3	11.46	119,527	57,192
国立市	昭42. 1. 1	8.15	74,303	35,562
福生市	昭45. 7. 1	10.16	58,643	29,540
狛江市	昭45.10. 1	6.39	79,244	39,760
東大和市	昭45.10. 1	13.42	86,092	37,816
清瀬市	昭45.10. 1	10.23	74,266	34,207
東久留米市	昭45.10. 1	12.88	116,610	52,436
武蔵村山市	昭45.11. 3	15.32	71,984	30,354
多摩市	昭46.11. 1	21.01	147,633	68,797
稲城市	昭46.11. 1	17.97	86,950	37,466
羽村市	平 3.11. 1	9.90	56,412	25,186
あきる野市	平 7. 9. 1	73.47	81,619	34,381
西東京市	平13. 1.21	15.75	198,357	92,877

※平成27年度市議会議長会資料より

平成 27 年度予算		構成比 (B) / (A) (%)	議長 (平 27. 6. 19 現在)		副議長 (平 27. 6. 30 現在)		
一般会計予算総額 (A) (千円)	(内議会費) (B) (千円)		氏 名	就任年月日	氏 名	就任年月日	
194,600,000	804,657	0.41	福 安 徹	平27. 6. 19	小 林 鈴子	平27. 6. 19	八王子
73,034,000	511,489	0.70	須 崎 八 朗	平26. 7. 22	梅 田 春生	平27. 6. 30	立 川
62,878,000	501,222	0.80	深 沢 達也	平27. 5. 20	小美濃 安弘	平27. 5. 20	武蔵野
69,401,456	556,187	0.80	後 藤 貴光	平27. 5. 13	岩 見 大三	平27. 5. 13	三 鷹
49,100,000	437,960	0.89	山 本 佳昭	平27. 5. 19	鴻 井 伸二	平27. 5. 19	青 梅
92,850,000	569,622	0.61	市 川 一 徳	平27. 5. 11	西 宮 幸一	平27. 5. 11	府 中
43,070,000	398,930	0.93	杉 本 英二	平27. 5. 19	稲 垣 米子	平27. 5. 19	昭 島
84,970,000	543,636	0.64	鮎 川 有 祐	平27. 6. 12	橋 正 俊	平27. 6. 12	調 布
142,830,301	737,916	0.52	上 野 孝典	平26. 3. 10	大 西 宣也	平26. 3. 10	町 田
37,340,000	403,000	1.08	篠 原 ひろし	平27. 5. 21	斎 藤 康夫	平27. 5. 21	小 金 井
60,139,000	510,245	0.85	宮 寺 賢一	平27. 5. 22	滝 口 幸一	平27. 5. 22	小 平
59,660,000	442,563	0.74	菅 原 直志	平26. 3. 10	梅 田 俊幸	平26. 3. 10	日 野
52,927,303	394,812	0.75	肥 沼 茂男	平27. 5. 19	伊 藤 真一	平27. 5. 19	東村山
40,288,376	368,979	0.92	須 崎 宏	平27. 5. 22	木 島 たかし	平27. 5. 22	国分寺
29,919,000	354,760	1.19	石 塚 陽一	平27. 5. 19	中 川 喜美代	平27. 5. 19	国 立
22,750,000	309,337	1.36	末 次 和夫	平27. 5. 15	原 田 剛	平27. 5. 17	福 生
26,173,000	349,344	1.33	小 川 克美	平27. 5. 19	田 中 智子	平27. 5. 19	狛 江
30,491,000	337,752	1.11	関 田 正民	平27. 5. 26	中 間 建二	平27. 5. 26	東大和
28,537,000	282,261	0.99	渋谷のぶゆき	平27. 5. 21	西 上 ただし	平27. 5. 21	清 瀬
39,011,000	361,607	0.93	細 谷 祥子	平27. 5. 19	原 紀 子	平27. 5. 19	東久留米
26,486,920	297,350	1.12	高 山 晃一	平27. 5. 15	高 橋 弘志	平27. 5. 15	武蔵村山
53,650,000	424,432	0.79	萩 原 重治	平27. 5. 13	遠 藤 めい子	平27. 5. 13	多 摩
33,684,000	336,337	1.00	原 島 茂	平27. 5. 14	大久保もりひさ	平27. 5. 14	稲 城
21,890,000	283,107	1.29	石 居 尚郎	平27. 5. 19	濱 中 俊男	平27. 5. 19	羽 村
32,502,788	303,819	0.93	町 田 匡史	平27. 6. 19	戸 沢 弘征	平27. 6. 19	あきる野
76,271,000	506,379	0.66	稲 垣 裕二	平27. 2. 3	小 峰 和美	平27. 2. 3	西 京 東

3. 議会の概要

区分 市名	議会構成 (平 27. 6. 1 日現在)			党派別議員数									
	条 例 数	現 員 数 (男・女)	欠 員	自 民	民 主	社 民	公 明	共 産	み ん な	其 他 の 政 党	無所属		
											保 守	革 新 系 其 他	
八王子市	40	40(30・10)	0	※1	※1	※1	※1	※1	※1	※1	※1	※1	※1
立川市	28	27(20・7)	1	7	4	—	7	5	—	0	4		
武蔵野市	26	26(16・10)	—	4	4	—	3	3	—	—	12※2		
三鷹市	28	28(23・5)	—	4	4	—	4	4	0	1	11※2		
青梅市	24	24(20・4)	—	2	1	—	5	3	—	1	9	3	
府中市	30	30(24・6)	—	6	2	1	5	4	—	1	7	4	
昭島市	22	22(17・5)	—	8	2	1	5	3	—	—	1	2	
調布市	28	28(18・10)	—	3	4	1	5	4	—	1	10※2		
町田市	36	36(27・9)	—	9	4	1	6	5	1	4	6※2		
小金井市	24	24(14・10)	—	5	2	—	4	4	—	—	9※2		
小平市	28	28(18・10)	—	5	4	1	6	4	—	—	3	5	
日野市	24	24(17・7)	—	4	2	—	5	5	—	—	7	1	
東村山市	25	25(15・10)	—	2	1	—	6	4	—	—	5	7	
国分寺市	24	24(17・7)	—	3	2	1	4	3	—	—	11※2		
国立市	22	22(14・8)	—	7	1	1	3	3	—	1	6※2		
福生市	19	19(17・2)	—	—	—	—	4	2	—	—	11	2	
狛江市	22	22(13・9)	—	2	1	1	4	5	—	—	9※2		
東大和市	22	22(18・4)	—	7	2	—	5	3	0	2	3※2		
清瀬市	20	20(11・9)	—	3	2	—	4	4	—	—	4	3	
東久留米市	22	22(16・6)	—	5	2	1	5	4	—	1	4※2		
武蔵村山市	20	20(17・3)	—	1	2	—	6	3	—	—	8	—	
多摩市	26	26(16・10)	—	5	2	1	5	5	1	—	7		
稲城市	22	22(16・6)	—	2	2	—	4	2	—	1	11※2		
羽村市	18	18(15・3)	—	—	2	—	4	2	—	—	8	2	
あきる野市	21	21(18・3)	—	2	2	—	3	3	—	—	11	—	
西東京市	28	28(20・8)	—	8	2	—	5	4	—	2	—	7	

※1 八王子市 党派の把握はしていない

※2 武蔵野市、三鷹市、調布市、町田市、小金井市、国分寺市、国立市、狛江市、東大和市、東久留米市、稲城市 保守系・革新系の把握はしていない

会議状況 (平成 26 年)

本会議日数		本会議時間数	全員協議会日数	公聴会開催の有無	
定例会	臨時会				
22	—	83 時間 44 分	3	無	八王子
23	1	92 時間 53 分	5	無	立川
20	—	82 時間 50 分	2	無	武蔵野
20	—	81 時間 16 分	1	無	三鷹
19	1	72 時間 57 分	4	無	青梅
18	1	65 時間 41 分	1	無	府中
22	—	71 時間 41 分	4	無	昭島
22	2	117 時間 15 分	3	無	調布
33	—	136 時間 03 分	2	無	町田
36	5	147 時間 24 分	12	無	小金井
20	—	125 時間 11 分	1	無	小平
27	0	96 時間 39 分	—	無	日野
22	0	103 時間 29 分	2	無	東村山
23	0	83 時間 06 分	—	無	国分寺
26	1	121 時間 51 分	1	無	国立
21	2	75 時間 05 分	16	無	福生
23	—	104 時間 54 分	—	無	狛江
30	0	124 時間 27 分	4	無	東大和
20	—	68 時間 59 分	4	無	清瀬
25	—	129 時間 25 分	—	無	東久留米
25	0	93 時間 36 分	6	無	武蔵村山
29	1	128 時間 27 分	—	無	多摩
28	0	119 時間 54 分	—	無	稲城
20	0	79 時間 57 分	9	無	羽村
21	1	77 時間 22 分	9	無	あきる野
27	0	99 時間 57 分	1	無	西東京

議 員												
議 長 (千円)	副議長 (千円)	常 任 委員長 (千円)	議 員 (千円)	適用年月日	前回改正年月 日	期末手当支給率 (平成26年度実績)					その他 役職 加算率	
						6月	12月	1月	3月	計		
730	660	610	590	平15. 7. 1	平 7.10. 1	2.025	2.175	—	—	4.2	20%	八王子
662	599	—	555	平25. 4. 1	平12. 4. 1	1.9	2.25	—	—	4.15	20%	立 川
670	600	—	550	平 8. 9. 1	平 6. 9. 1	1.9	2.3	—	—	4.2	20%	武蔵野
640	580	—	550	平 7.12. 1	平 4. 6. 1	1.9	2.3	—	—	4.2	20%	三 鷹
625	560	—	530	平 9. 1. 1	平 5. 1. 1	1.9	2.3	—	—	4.2	20%	青 梅
650	570	560	550	平 7. 9. 1 (委員長 平27.4.1)	平 4. 4. 1	2.0	2.2	—	—	4.2	20%	府 中
610	550	540	530	平10. 4. 1	平 7.10. 1	2.025	2.175	—	—	4.2	20%	昭 島
640	580	—	550	平 7.12. 1	平 3.10. 1	1.8	1.9	0.25	0.25	4.2	20%	調 布
640	580	—	550	平 9. 1. 1	平 7. 4. 1	2.1	2.4	—	0.4	4.9	20%	町 田
575	520	505	490	平 5.10. 1	平 3.10. 1	1.8	1.95	—	0.2	3.95	20%	小金井
650	580	560	550	平 8. 4. 1	平 6. 7. 1	1.85	2.0	—	—	3.85	20%	小 平
625	560	550	545	平25.12.27	平 8. 1. 1	2.0	2.4	—	—	4.4	20%	日 野
558	506	495	485	平16. 1. 1	平15. 1. 1	2.0	2.15	—	—	4.15	—	東村山
540	490	480	470	平 5.12. 1	平 3.10. 1	2.0	2.15	—	—	4.15	20%	国分寺
575	515	500	490	平 8.12. 1	平 5.12. 1	1.8	1.9	—	0.25	3.95	20%	国 立
527	471	454	447	平 7. 4. 1	平 5. 4. 1	2.0	2.15	—	—	4.15	20%	福 生
547	489	473	465	平22. 4. 1	平19. 4. 1	2.0	3.0	—	—	5.0	20%	狛 江
529	484	472	458	平 8.10. 1	平 5. 4. 1	2.05	2.1	—	0.25	4.4	20%	東大和
477	439	429	418	平 6. 4. 1	平 4. 4. 1	1.8	2.4	—	—	4.2	20%	清 瀬
550 (522.5)	510 (484.5)	490 (465.5)	480 (456)	平10.10.1 (23.7.1~27.4.30)	平 7. 4. 1	2.0	2.5	—	—	4.5	20%	東久留米
505	458	445	435	平 8. 4. 1	平 6. 4. 1	2.3	2.35	—	—	4.65	20%	武蔵村山
579.6	529.1	499.4	494.5	平27. 4. 1	平24. 4. 1	1.975	2.125	—	—	4.10	20%	多 摩
498	454	432	424	平15. 4. 1	平10. 4. 1	2.0	2.5	—	—	4.5	20%	稲 城
520	450	440	430	平 7. 7. 1	平 4.10. 1	1.8	1.85	—	0.3	3.95	20%	羽 村
510	456	441	433	平 7. 9. 1	—	1.9	2.3	—	—	4.2	20%	あきる野
642	574	557	540	平22. 4. 1	平20. 4. 1	1.9	2.05	—	—	3.95	20%	西東京

5. 議案等の種類別議決件数(平成 26 年)

市名	区分 条例の 制定改廃	予算及び決算		契約及び財産		負担付寄 附又は贈 与の受領	権利の 放棄	公の施設 の長期か つ独占的 利	訴えの提 起・和解・ 損害賠償 額の決定	市道路線 の認定変 更・廃止	選挙
		予算	決算	契約	財産						
八王子市	80	25	8	7	2	—	—	—	—	4	2
立川市	43	39	7	18	0	—	—	—	1	3	2
武蔵野市	42	18	2	3	—	—	—	—	1	—	—
三鷹市	28(1)*	15	6	2	1	—	—	—	—	—	—
青梅市	39	25	7	2	1	—	—	—	—	21	1
府中市	29	18	8	3	3	—	—	—	—	6	0
昭島市	23	28	7	4	1	—	—	—	6	2	—
調布市	42	25	6	2	1	—	—	—	—	16	3
町田市	49	21	2	22	7	—	—	—	4	4	9
小金井市	49	26	5	1	—	—	—	—	—	3	—
小平市	36	18	5	4	1	—	—	—	—	27	2
日野市	27	31	7	5	0	—	—	—	2	3	—
東村山市	46	16	5	—	—	—	—	—	1	11	2
国分寺市	42	30	8	—	1	—	—	—	1	6	0
国立市	39	29	5	3	—	—	—	—	—	4	1
福生市	22	14	5	0	—	—	—	—	—	2	3
狛江市	30	21	6	4	—	—	—	—	—	1	—
東大和市	26	33	6	1	—	—	—	—	—	8	0
清瀬市	27	17	6	3	—	—	—	—	—	7	—
東久留米市	28	25	5	1	—	—	—	1	—	2	—
武蔵村山市	26	21	6	1	—	—	—	—	—	2	—
多摩市	42	24	6	6	—	—	—	—	—	3	—
稲城市	37	24	7	13	—	—	—	—	—	3	1
羽村市	23	31	7	1	—	—	—	—	4	1	0
あきる野市	30	28	7	6	—	—	—	—	—	3	—
西東京市	28	22	7	1	—	—	—	—	—	26	—

※三鷹市、清瀬市、稲城市、羽村市()内は否決件数で内数

特別職の 任免の 同意等	町区域の 新設・変更・ 町名変更	市区町村の事務に関する検査			意見書及び決議		懲罰	不信任	その他	計	
		検査検閲	監査請求	事務調査	意見書	決議					
5	1	—	—	—	13	—	—	—	16	163	八王子
6	—	—	—	—	15	1	—	—	40	175	立川
6	—	—	—	—	9	4	—	—	31	116	武蔵野
5	—	—	—	—	28(11)*	6(6)*	—	—	4	95(18)*	三鷹
5	—	—	—	—	5	—	—	—	6	112	青梅
9	—	—	—	—	6	—	—	—	4	86	府中
2	1	—	—	—	3	—	—	—	11	88	昭島
10	—	—	—	—	31	—	—	—	9	145	調布
7	1	—	—	—	24	1	—	—	28	179	町田
5	—	—	—	—	38	5	—	—	23	155	小金井
3	—	—	—	—	9	1	—	—	7	113	小平
6	—	—	—	—	21	—	—	—	13	115	日野
3	—	—	—	—	13	0	—	—	10	107	東村山
26	—	—	—	—	6	0	—	—	24	144	国分寺
4	1	—	—	—	15	7	—	—	3	111	国立
3	—	—	—	—	4	0	—	—	9	62	福生
2	—	—	—	—	18	4	—	—	1	87	狛江
3	—	—	—	—	6	0	—	—	6	89	東大和
5	—	—	—	—	23(15)*	1	—	—	20	109	清瀬
5	—	—	—	—	44	2	—	—	2	115	東久留米
3	—	—	—	—	33	1	—	—	14	107	武蔵村山
5	—	—	—	—	14	1	1	—	16	118	多摩
6	—	—	—	—	8(1)*	—	—	—	5	104(1)*	稲城
2	—	—	—	—	4	2(1)*	—	—	21	96	羽村
3	—	—	—	—	5	—	—	—	11	93	あきる野
1	—	—	—	—	21	1	—	—	12	119	西東京

6. 請願・陳情

(1) 受理件数及び処理状況(平成 26 年)

区分 市名	請 願						陳 情					
	採択	不採択	審査 継続	取下げ	審議未了 その他	合計	採択	不採択	審査 継続	取下げ	審議未了 その他	合計
八王子市	1	1	1	—	—	3	—	—	—	—	—	—
立川市	4	0	—	—	1	5	3	5	—	4	4	16
武蔵野市	—	—	—	—	—	—	11(1)*3	1	2	—	—	14
三鷹市	3	4	2(2)*1	—	—	9(2)*1	—	—	—	1	1 (議場配布)	2
青梅市	—	—	—	—	—	—	6(2)*2	4	—	—	—	10
府中市	—	—	—	—	—	—	3	9	—	—	—	12
昭島市	—	—	—	—	—	—	2	8	1	—	—	11
調布市	—	—	—	—	—	—	7(4)*2	1	—	2	—	10
町田市	9	6	3	1	—	19	—	—	—	—	4	4
小金井市	—	—	—	—	—	—	18	17	22	1	3	61
小平市	5	1	—	1	—	7	—	—	—	—	9	9
日野市	4	7	—	—	—	11	—	—	—	—	—	—
東村山市	3	8	0	2	—	13	14	30	5	3	5	57
国分寺市	—	—	—	—	—	—	4(2)*4	1	17	0	7	29
国立市	—	—	—	—	—	—	14	1	—	—	—	15
福生市	—	—	—	—	—	—	2	8	4	—	—	14
狛江市	—	—	—	—	—	—	4	3	1	1	—	9
東大和市	—	—	—	—	—	—	6	8	8	—	—	22
清瀬市	1	5	—	—	—	6	5	9	—	0	—	14
東久留米市	13	63	2	—	—	78	—	—	—	—	6 (配布のみ)	6
武蔵村山市	—	—	—	—	—	—	6	10	—	—	4	20
多摩市	—	—	—	—	—	—	12	4	—	—	12	28
稲城市	—	—	—	—	—	—	4(1)*2	5	—	—	—	9(1)*2
羽村市	—	—	—	—	—	—	3(1)*2	1	—	—	—	4
あきる野市	—	—	—	—	—	—	2	6	—	—	1	9
西東京市	—	—	—	—	—	—	7(5)*2	29	2	1	—	39

※「6. 請願・陳情」内は「配布」の表記に統一しています。以後、他の調査項目内の表記についても同様の扱いとします。

※1 三鷹市 () 内は前年度以前からの継続数で内数 ※2 青梅市、調布市、稲城市、西東京市 請願・陳情の採択欄の () 内は、

採択のうち、趣旨採択の件数 ※3 武蔵野市 陳情の採択欄の () 内は、採択のうち、意見付き採択の件数

※4 国分寺市 陳情の採択欄の () 内は、採択のうち、一部採択の件数

組織の課題解決に向けて①

～今後の職員数及び人件費の見込み～

職員数の現状

(H28.4/1現在)

小金井市691人(担任人口171.3人)
⇔東久留米市594人(197.7人)
⇔国分寺市 647人(185.4人)
cf.担任人口最高 府中市 200.7人

今後の職員数

(H28.3/31～H32.3/31)

H29.4/1 696人以上
再任用職員任期満了に伴う増(+5人)

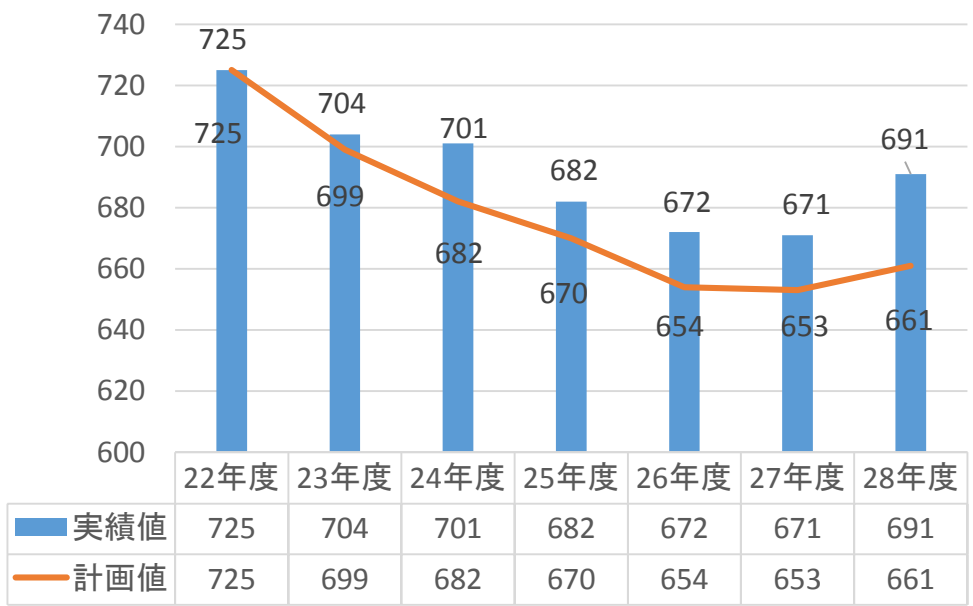
H32.4/1 706人以上
再任用任期満了に伴う増(+10人)

人件費の増加傾向、政策課題・業務量の変化への対応、定年退職者の減少

職員数と人件費の見込み

	H29.4/1 (H28年度)	H30.4/1 (H29年度)	H31.4/1 (H30年度)	H32.4/1 (H31年度)	H33.4/1 (H32年度)
定年退職(人)	9	7	8	7	6
再任用満了(人)	9	8	8	4	3
職員数(人)	696	701	705	706	706
人件費(億円)	62.9	64.4	65.1	—	—

※職員数は定年退職の半数(端数切捨)が再任用となる場合で計算。人件費は実施計画(案)によるもので、職員数の増等により増加する可能性あり。育児休業代替任期付職員は現在と同数とした。



組織の課題解決に向けて②

～解決すべき課題と見直しの方法～

解決すべき課題

人件費の増加傾向
(H27決算 5,909百万円)

- 職員単価の増加(平均年齢の上昇等)
- 職員数は671人(H27)→706人(H28 +35人)
- 将来の人口減少を踏まえた担任人口適正化

政策課題・業務量変化への対応

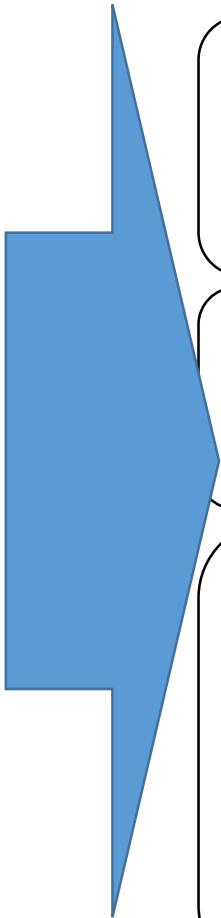
- 社会情勢の変化等への対応
- 業務量の変化に伴う職員の増減

定年退職者の減少

- H29末～H32末の定年退職者28人
- 組織の年代構成への悪影響
- 職員のモチベーション維持が必要

ワーク・ライフ・バランス

- 男女共同参画の推進(女性管理職の登用等)
- 時間外勤務の増加(H27年度110,988時間)
- 職員の出産・育児・介護及び地域参加の推進



見直しの方法

組織改正

- スリム化により、組織の効率化、職員数の削減等を行う。

事業の廃止・縮小

- 社会情勢等を踏まえた見直し

**公民連携
アウトソーシング**

- 民間の強みを活かし、職員の果たすべき役割に集中
- 業務プロセスのうちで、委託等が不可能な部分を精査

多様な人材の活用

任用形態等	業務
職員	政策判断を要する業務
再任用	(一般職員に準じる)
任期付	①高度に専門的な業務 ②定型的で恒常的な業務
非常勤	①高度に専門的な業務 ②臨時的・補助的な業務
臨時職員	臨時的で作業的な業務
業務委託	専門定型業務(一般)
派遣職員	専門定型業務(特殊)