令　和　９　年　度　予　算　説　明　会

本　市　の　財　政　状　況　等

・決算状況の推移 1
・小金井市の収支の状況 2
・地方財政政策と市の主たる一般財源の変動 3
・義務的経費の推移 4
・基金の年度末現在高の推移 5
・建設事業債と特例債（赤字債）の現在高推移 6
・特例債（赤字債）の現在高推移 6
・主な財政指標の推移 7
・令和７年度市民一人当たりの市税内訳（２６市比較） 12
・令和７年度人件費比率・経常収支比率（２６市比較） 13
・令和７年度実質収支・投資的経費比率・起債依存度（２６市比較） 14
・令和７年度市民一人当たりの積立金・地方債現在高（２６市比較） 15
・令和７年度実質公債費比率・将来負担比率（２６市比較） 16

※ 令和７年度の決算数値は速報値である。

財　政　課

決　算　状　況　の　推　移

（資料：地方財政状況調査（令和7年度は速報値）　単位：千円・％）

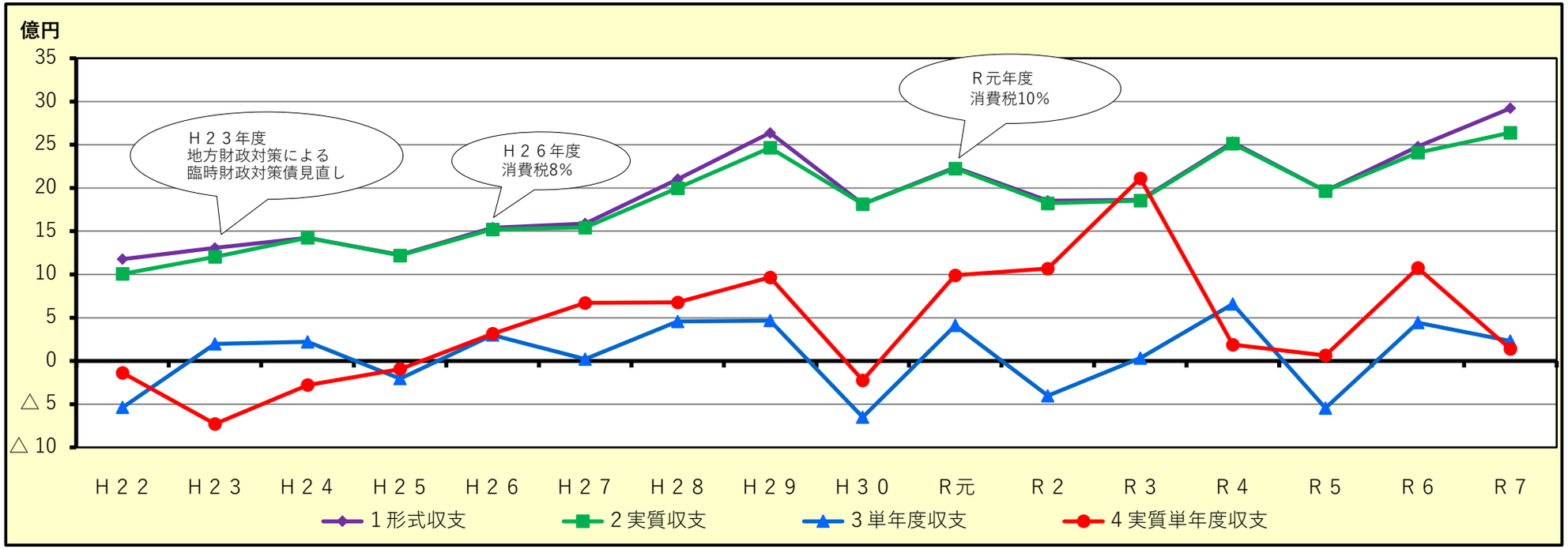
区分		3年度	構成比	前年比	4年度	構成比	前年比	5年度	構成比	前年比	6年度	構成比	前年比	7年度	構成比	前年比
総括	歳入総額	53,583,172		△ 11.1	52,997,404		△ 1.1	53,050,349		0.1	59,749,825		12.6	59,545,390		△ 0.3
	歳出総額	51,719,510		△ 11.4	50,469,159		△ 2.4	51,083,149		1.2	57,271,339		12.1	56,624,005		△ 1.1
	歳入歳出差引額	1,863,662		0.6	2,528,245		35.7	1,967,200		△ 22.2	2,478,486		26.0	2,921,385		17.9
	翌年度繰越財源	8,894		△ 70.8	15,630		75.7	1,160		△ 92.6	68,969		5845.6	282,058		309.0
	実質収支	1,854,768		1.8	2,512,615		35.5	1,966,040		△ 21.8	2,409,517		22.6	2,639,327		9.5
歳入	市税	21,986,121	41.0	0.7	22,907,839	43.2	4.2	23,552,730	44.4	2.8	23,237,260	38.9	△ 1.3	24,542,496	41.2	5.6
	地方交付税	594,246	1.1	1794.4	23,320	0.0	△ 96.1	29,570	0.1	26.8	12,347	0.0	△ 58.2	12,486	0.0	1.1
	うち普通交付税	512,893	1.0	皆増	0	0.0	皆減	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
	利子割交付金	31,501	0.1	△ 7.7	41,210	0.1	30.8	48,108	0.1	16.7	67,064	0.1	39.4	123,936	0.2	84.8
	地方消費税交付金	2,707,759	5.1	10.4	2,868,797	5.4	5.9	2,843,519	5.4	△ 0.9	2,979,675	5.0	4.8	3,217,808	5.4	8.0
	地方特例交付金	202,492	0.4	63.0	143,345	0.3	△ 29.2	124,573	0.2	△ 13.1	713,306	1.2	472.6	111,588	0.2	△ 84.4
	分担金・負担金・寄附金	511,207	0.9	87.1	430,563	0.8	△ 15.8	382,789	0.7	△ 11.1	380,256	0.7	△ 0.7	554,965	1.0	45.9
	使用料・手数料	960,423	1.8	5.5	980,580	1.9	2.1	992,685	1.9	1.2	1,011,226	1.7	1.9	1,002,806	1.7	△ 0.8
	国庫支出金	13,793,957	25.7	△ 37.6	11,659,547	22.0	△ 15.5	10,550,548	19.9	△ 9.5	12,502,878	20.9	18.5	11,744,346	19.7	△ 6.1
	都支出金	8,037,565	15.0	1.0	8,000,388	15.1	△ 0.5	8,353,946	15.7	4.4	9,384,605	15.7	12.3	11,150,118	18.7	18.8
	財産収入	39,298	0.1	32.9	38,503	0.1	△ 2.0	30,070	0.1	△ 21.9	14,772	0.0	△ 50.9	63,930	0.1	332.8
	繰入金	849,208	1.6	31.1	1,853,622	3.5	118.3	1,396,522	2.6	△ 24.7	2,002,933	3.4	43.4	1,603,487	2.7	△ 19.9
	繰越金	1,853,168	3.5	△ 17.2	1,863,662	3.5	0.6	2,528,245	4.8	35.7	1,967,200	3.3	△ 22.2	2,478,486	4.2	26.0
	諸収入	270,349	0.5	31.4	307,677	0.6	13.8	366,963	0.7	19.3	419,709	0.7	14.4	819,163	1.4	95.2
	地方債	878,800	1.6	7.1	1,003,600	1.9	14.2	746,100	1.4	△ 25.7	3,594,000	6.0	381.7	557,900	0.9	△ 84.5
	うち臨時財政対策債	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
	その他	867,078	1.6	42.8	874,751	1.6	0.9	1,103,981	2.0	26.2	1,462,594	2.4	32.5	1,561,875	2.6	6.8
	合計	53,583,172	100.0	△ 11.1	52,997,404	100.0	△ 1.1	53,050,349	100.0	0.1	59,749,825	100.0	12.6	59,545,390	100.0	△ 0.3
歳出	人件費	6,431,952	12.5	1.0	6,637,178	13.1	3.2	6,633,144	13.0	△ 0.1	6,964,909	12.2	5.0	7,439,170	13.1	6.8
	物件費	8,946,450	17.3	11.2	9,132,375	18.1	2.1	8,804,420	17.2	△ 3.6	8,919,424	15.6	1.3	10,470,320	18.5	17.4
	維持補修費	240,361	0.5	△ 4.7	263,710	0.5	9.7	325,787	0.6	23.5	304,823	0.5	△ 6.4	361,359	0.6	18.5
	扶助費	16,871,933	32.6	21.6	15,790,647	31.3	△ 6.4	16,825,053	32.9	6.6	17,961,837	31.4	6.8	18,770,315	33.2	4.5
	補助費等	6,416,995	12.4	△ 64.9	7,856,819	15.6	22.4	6,988,745	13.7	△ 11.0	7,204,836	12.6	3.1	8,278,340	14.6	14.9
	公債費	2,281,977	4.4	△ 1.0	2,214,924	4.4	△ 2.9	2,135,070	4.2	△ 3.6	2,019,641	3.5	△ 5.4	1,981,336	3.5	△ 1.9
	積立金	3,627,174	7.0	75.5	1,817,935	3.6	△ 49.9	2,953,688	5.8	62.5	2,137,985	3.7	△ 27.6	2,811,322	5.0	31.5
	投資・出資・貸付金	0	0.0	△ 100.0	0	0.0	0.0	80	0.0	皆増	43	0.0	△ 46.3	0	0.0	皆減
	繰出金	3,477,078	6.7	0.5	3,773,723	7.5	8.5	4,083,252	8.0	8.2	4,229,807	7.4	3.6	4,254,128	7.5	0.6
	投資的経費	3,425,590	6.6	△ 9.0	2,981,848	5.9	△ 13.0	2,333,910	4.6	△ 21.7	7,528,034	13.1	222.6	2,257,715	4.0	△ 70.0
	合計	51,719,510	100.0	△ 11.4	50,469,159	100.0	△ 2.4	51,083,149	100.0	1.2	57,271,339	100.0	12.1	56,624,005	100.0	△ 1.1

小金井市の収支の状況

１形式収支
　地方自治体のその年度の歳入総額から歳出総額を差し引いたもので、年度内に収入された現金と支出された現金の差額です。
２実質収支
　形式収支から継続費や繰越明許費にともなって翌年度に繰り越すべき一般財源を控除して求めます。
３単年度収支
　当該年度の実質収支から前年度の実質収支を差し引いて求めます。この単年度収支は一定の期間をおいて赤字になるのが健全で、ときどき赤字にならなければ、黒字が貯まる一方で、税金を中心に市民サービスを行う自治体としては問題があります。しかしこの収支が３年度以上連続して赤字になるような場合は放漫財政の危険があります。
４実質単年度収支
　これは単年度収支に地方債の繰り上げ償還額と財政調整基金への積立金を加え、積立金取崩額を差し引いたもので、実質的な債務の増加又は貯蓄等債権の増加を捉えようと言う指標です。

（単位：千円）

年　　度	Ｈ２２	Ｈ２３	Ｈ２４	H25	H26	H27	Ｈ２８	Ｈ２９	Ｈ３０	Ｒ元	Ｒ２	Ｒ３	Ｒ４	Ｒ５	Ｒ６	Ｒ７
１形式収支	1,176,711	1,306,517	1,424,808	1,227,479	1,540,287	1,588,175	2,102,275	2,636,811	1,814,504	2,237,982	1,853,168	1,863,662	2,528,245	1,967,200	2,478,486	2,921,385
２実質収支	1,006,830	1,203,599	1,424,679	1,220,864	1,521,125	1,542,002	1,998,683	2,465,167	1,814,504	2,225,127	1,822,693	1,854,768	2,512,615	1,966,040	2,409,517	2,639,327
３単年度収支	△ 538,235	196,769	221,080	△ 203,815	300,261	20,877	456,681	466,484	△ 650,663	410,623	△ 402,434	32,075	657,847	△ 546,575	443,477	229,810
積立金	1,451,456	730,779	380,423	1,050,346	930,271	1,150,307	1,170,116	1,240,085	1,410,158	1,610,115	1,600,152	2,480,057	930,081	1,410,587	1,482,475	1,225,406
積立金取崩額	△ 1,050,000	△ 1,656,000	△ 880,000	△ 940,000	△ 916,000	△ 500,000	△ 950,000	△ 740,000	△ 984,000	△ 1,030,000	△ 130,000	△ 400,000	△ 1,400,000	△ 800,000	△ 850,000	△ 1,316,000
４実質単年度収支	△ 136,779	△ 728,452	△ 278,497	△ 93,469	314,532	671,184	676,797	966,569	△ 224,505	990,738	1,067,718	2,112,132	187,928	64,012	1,075,952	139,216
財政調整基金残高	2,537,387	1,612,166	1,112,589	1,222,935	1,237,206	1,887,513	2,107,629	2,607,714	3,033,872	3,613,987	5,084,139	7,164,196	6,694,277	7,304,864	7,937,339	7,846,745



地方財政政策と市の主たる歳入の変動

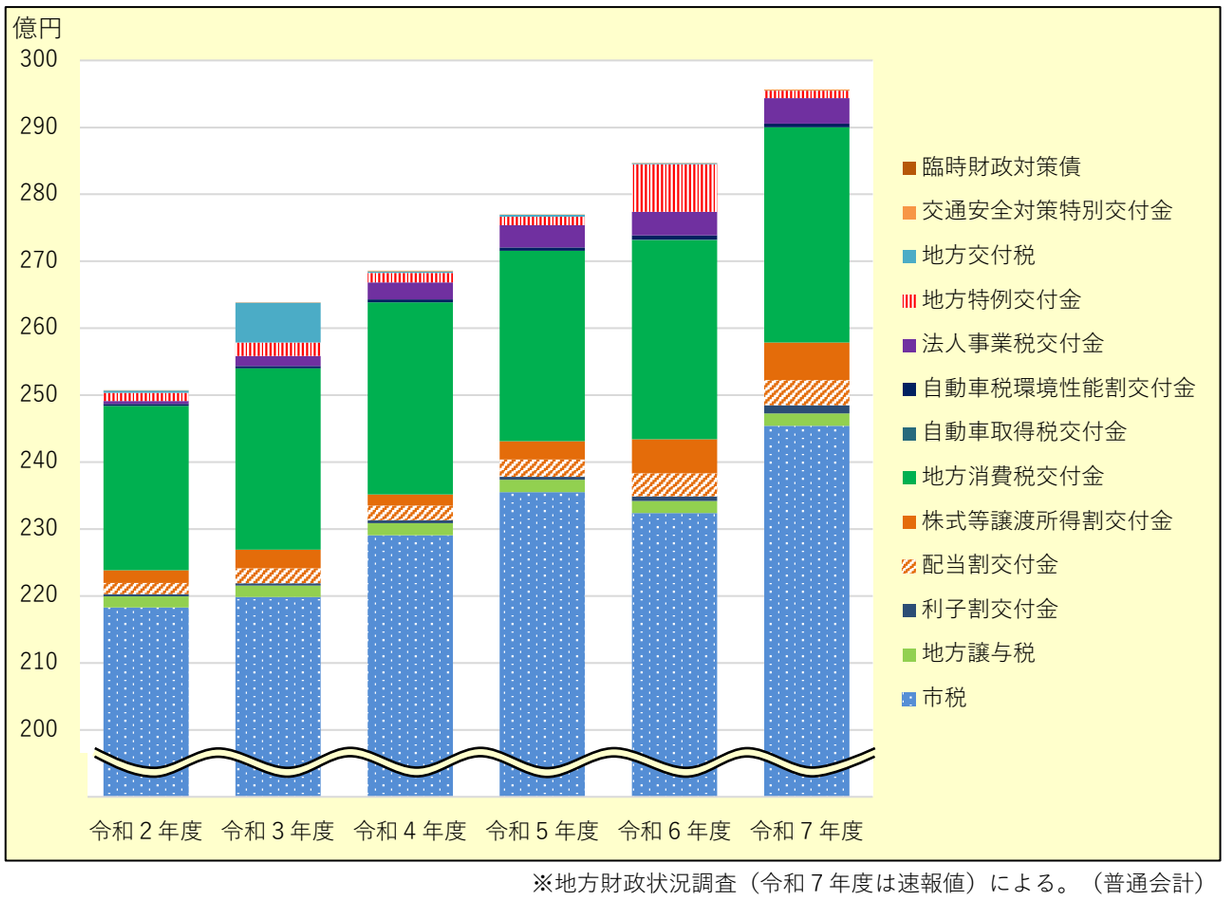
令和７年度は、市税収入は増となったものの、市債や国庫支出金等の減により歳入総額は約５９５．５億円、前年度と比較して約２．１億円の減となりました。

下記のような経常的に歳入が見込まれる主な一般財源については、市税、地方消費税交付金、利子割交付金等の増により、約１０．５億円の増となりました。

主な一般財源の推移

（単位：百万円）

歳　　入	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
市　　税	21,827	21,986	22,908	23,553	23,237	24,542
地方譲与税	169	172	181	182	183	185
利子割交付金	34	32	41	48	67	124
配当割交付金	165	226	219	256	347	373
株式等譲渡所得割交付金	192	275	168	275	507	561
地方消費税交付金	2,453	2,708	2,869	2,843	2,980	3,218
自動車取得税交付金	0	0	0	1	1	0
自動車税環境性能割交付金	29	38	46	50	67	52
法人事業税交付金	43	147	252	331	350	382
地方特例交付金	124	202	143	125	713	112
地方交付税	31	594	23	30	12	12
交通安全対策特別交付金	9	9	9	8	8	8
臨時財政対策債	0	0	0	0	0	0
合　　計	25,076	26,389	26,859	27,702	28,472	29,569
構　成　比	41.6%	49.3%	50.6%	52.2%	47.7%	49.7%
増　減　額	382	1,313	470	843	770	1,097
歳入総額	60,260	53,583	52,997	53,050	59,750	59,545

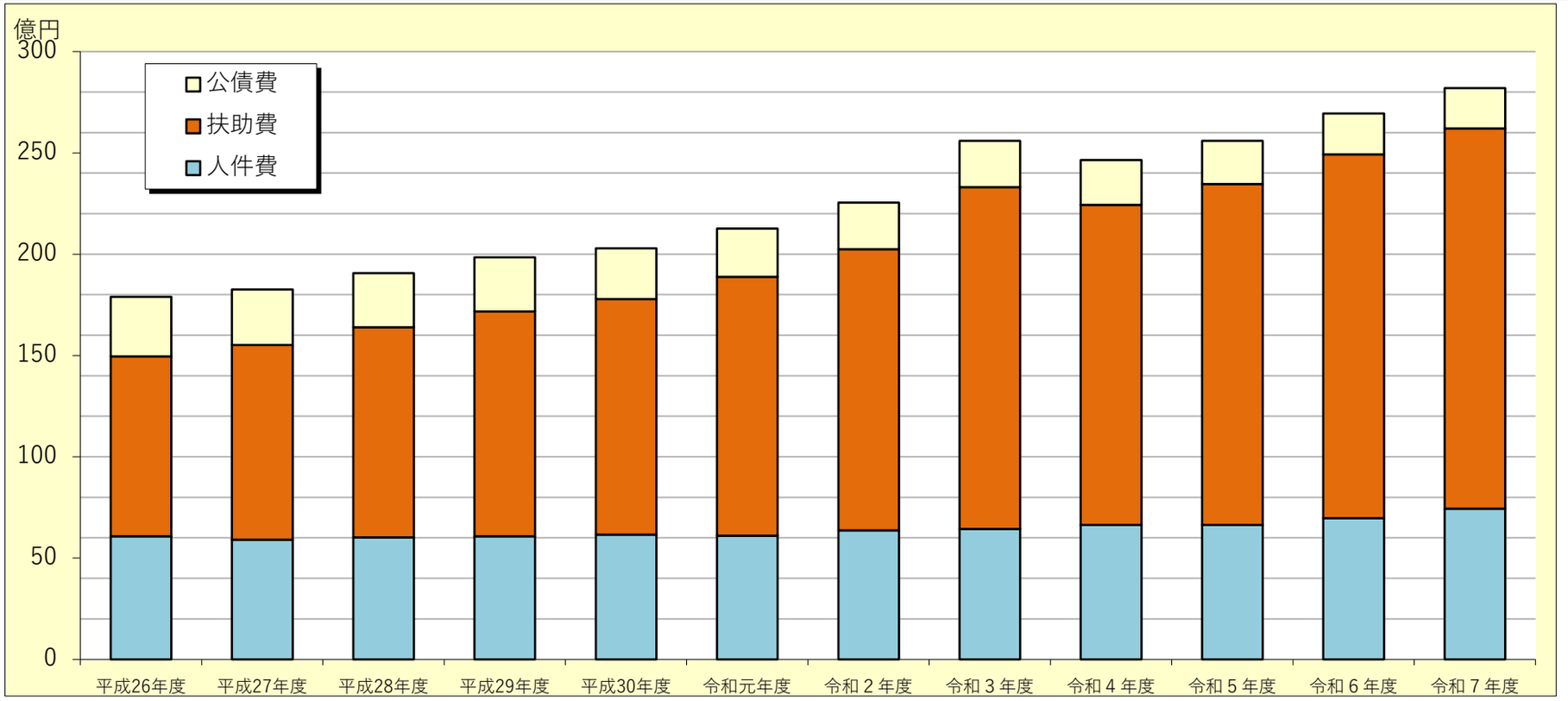


※地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。（普通会計）

義務的経費の推移

（単位：千円）

	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
人　件　費	6,070,773	5,908,791	6,021,446	6,081,001	6,163,736	6,109,410	6,367,573	6,431,952	6,637,178	6,633,144	6,964,909	7,439,170
扶　助　費	8,885,206	9,603,281	10,368,735	11,084,780	11,619,793	12,777,755	13,874,900	16,871,933	15,790,647	16,825,053	17,961,837	18,770,315
公　債　費	2,938,744	2,740,881	2,672,135	2,680,614	2,503,413	2,375,125	2,304,739	2,281,977	2,214,924	2,135,070	2,019,641	1,981,336
合　　計	17,894,723	18,252,953	19,062,316	19,846,395	20,286,942	21,262,290	22,547,212	25,585,862	24,642,749	25,593,267	26,946,387	28,190,821



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

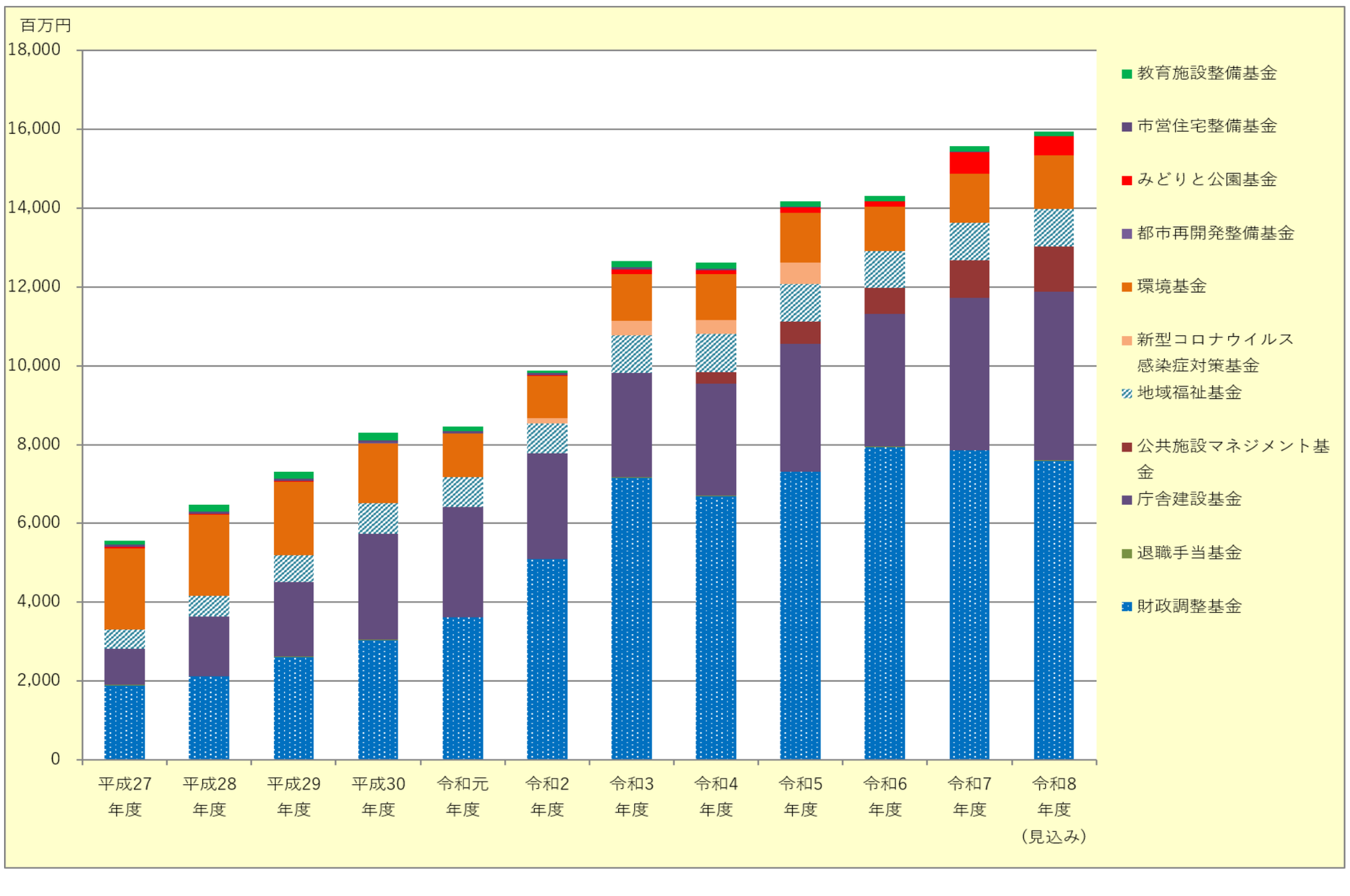
基　金　の　年　度　末　現　在　高　の　推　移

（単位：百万円）

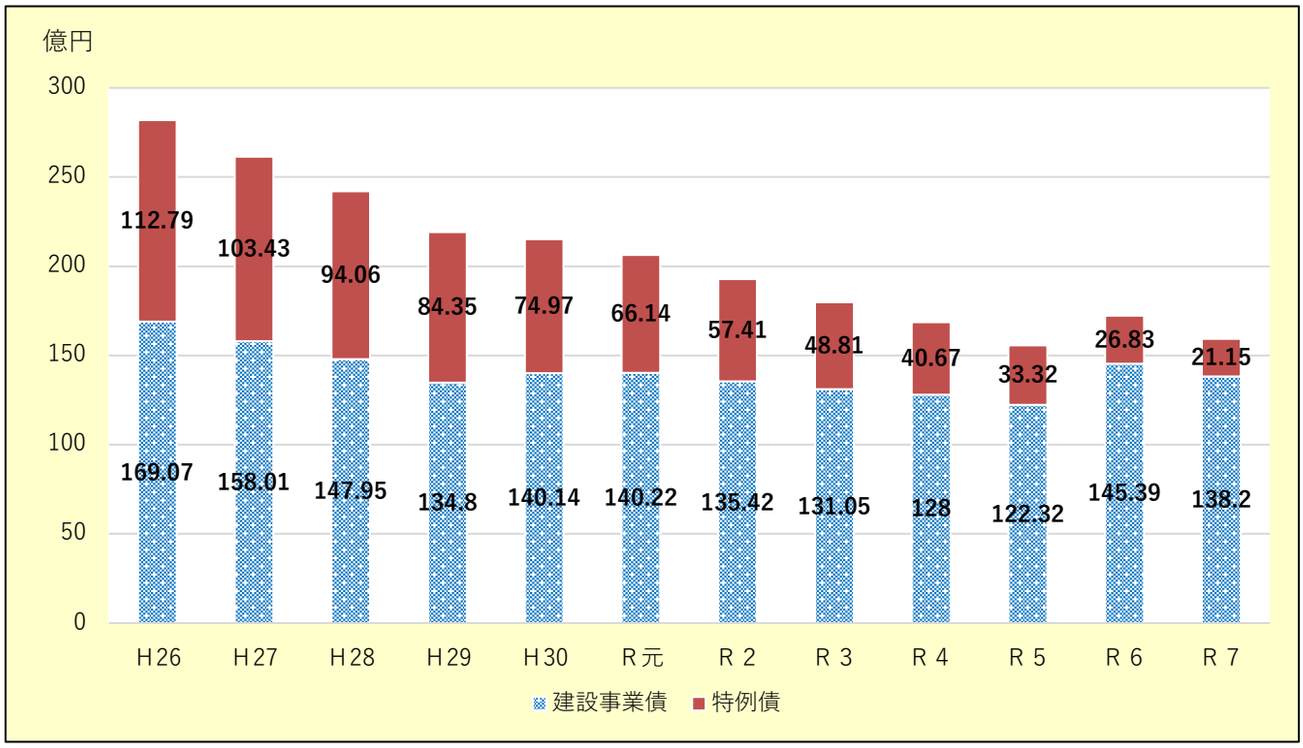
基　金　名　称	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度（見込み）
財政調整基金	1,888	2,108	2,608	3,034	3,614	5,084	7,164	6,694	7,305	7,937	7,847	7,585
退職手当基金	10	10	10	10	10	9	9	9	9	9	9	9
庁舎建設基金	920	1,520	1,900	2,700	2,789	2,679	2,640	2,840	3,235	3,368	3,866	4,279
公共施設マネジメント基金	0	0	0	0	0	0	0	300	568	659	960	1,163
地域福祉基金	492	521	670	768	757	760	958	959	959	946	948	952
新型コロナウイルス感染症対策基金	0	0	0	0	0	139	369	361	545	0	0	0
環境基金	2,057	2,057	1,870	1,526	1,116	1,069	1,188	1,157	1,268	1,115	1,249	1,353
都市再開発整備基金	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
みどりと公園基金	34	17	9	3	2	10	110	106	131	133	547	483
市営住宅整備基金	53	54	56	57	59	60	61	39	21	4	6	10
教育施設整備基金	108	188	188	207	107	63	152	153	135	142	140	102
合　計	5,565	6,478	7,314	8,308	8,457	9,876	12,654	12,621	14,179	14,316	15,575	15,939

地方財政状況調査（令和７年度は速報値、令和８年度は第５回補正予算後）による。

※土地開発基金は1百万円未満のため除いている。

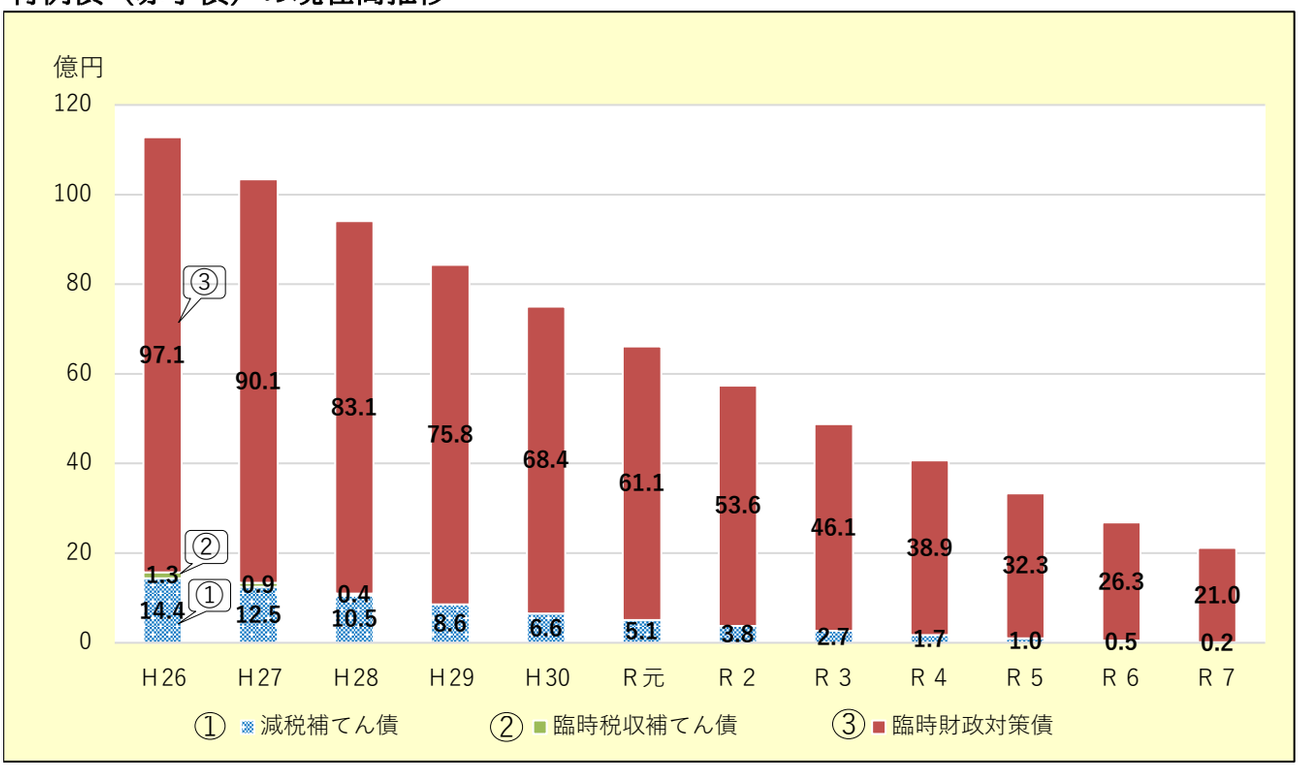


建設事業債と特例債（赤字債）の現在高推移



※地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。（普通会計）

特例債（赤字債）の現在高推移

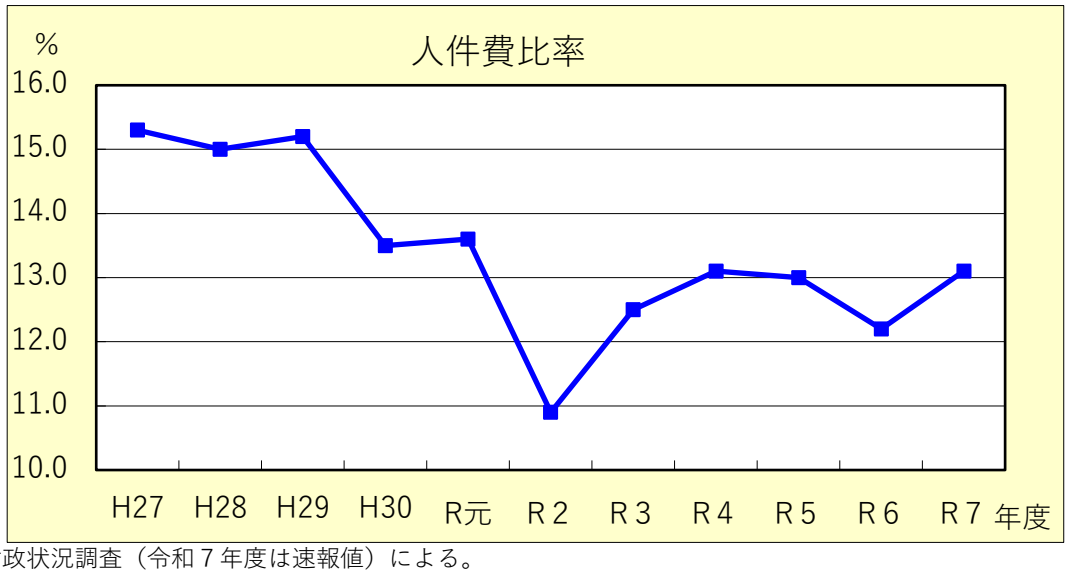


※地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。（普通会計）

主な財政指標

人件費比率

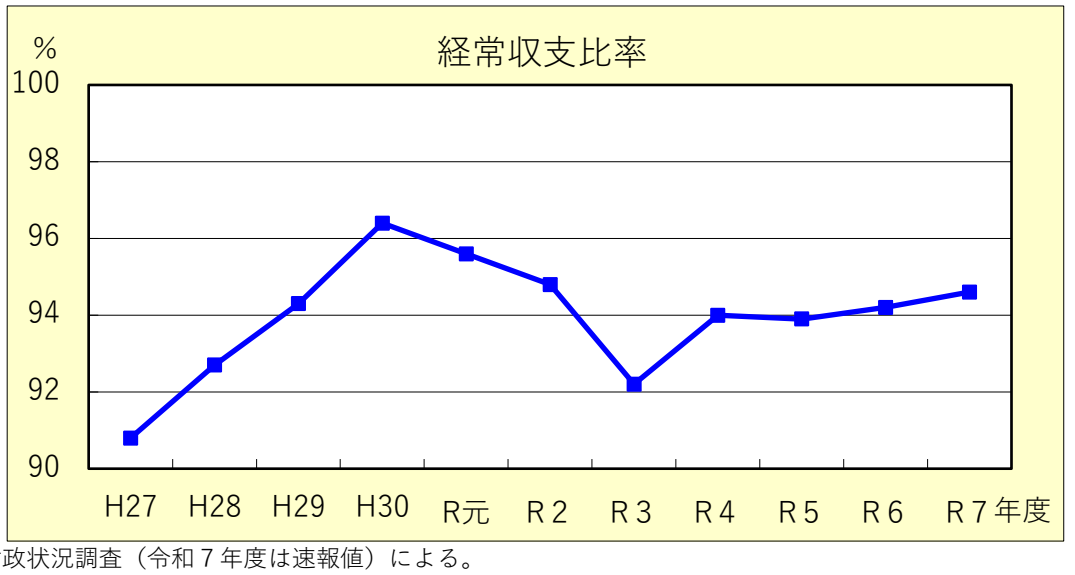
年度	%
H27	15.3
H28	15.0
H29	15.2
H30	13.5
R元	13.6
R２	10.9
R３	12.5
R４	13.1
R５	13.0
R６	12.2
R７	13.1



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

経常収支比率

年度	%
H27	90.8
H28	92.7
H29	94.3
H30	96.4
R元	95.6
R２	94.8
R３	92.2
R４	94.0
R５	93.9
R６	94.2
R７	94.6

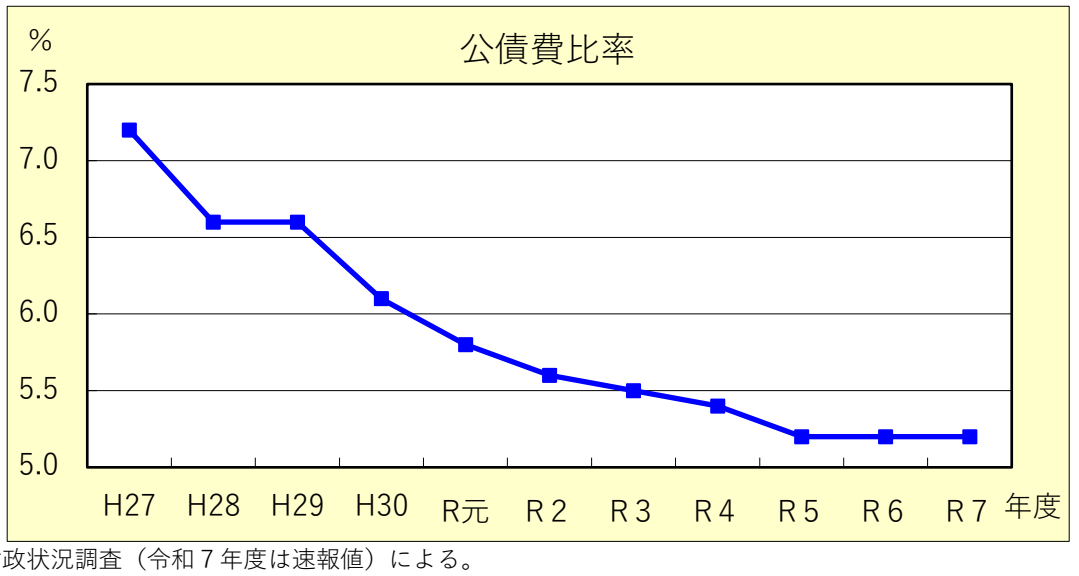


※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

※経常一般財源等に減収補てん債特例分、臨時財政対策債を加えて算出

公債費比率

年度	%
H27	7.2
H28	6.6
H29	6.6
H30	6.1
R元	5.8
R２	5.6
R３	5.5
R４	5.4
R５	5.2
R６	5.2
R７	5.2

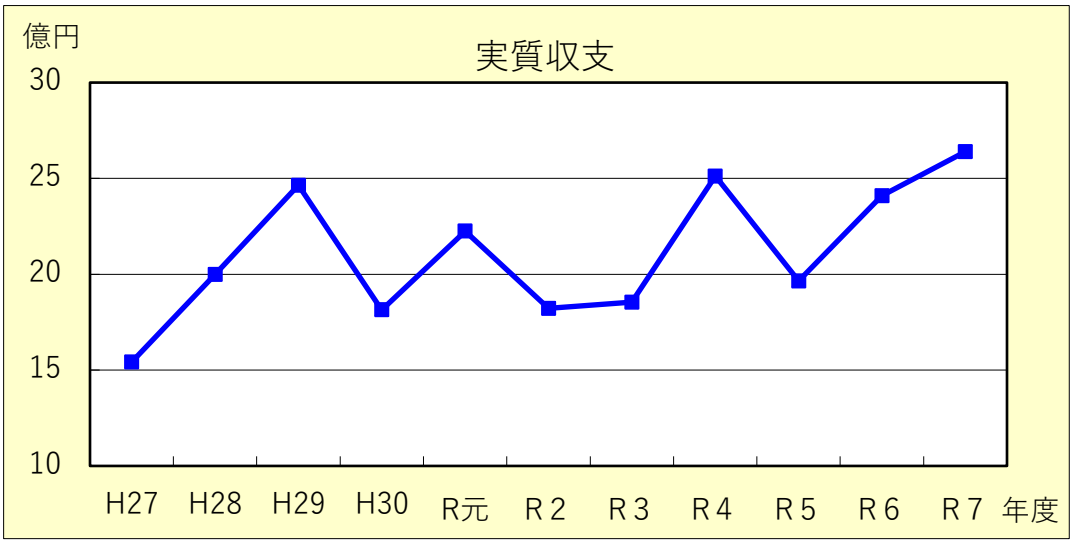


※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

※一般的に15％が警戒水準、20％が危険水準といわれる。

実質収支

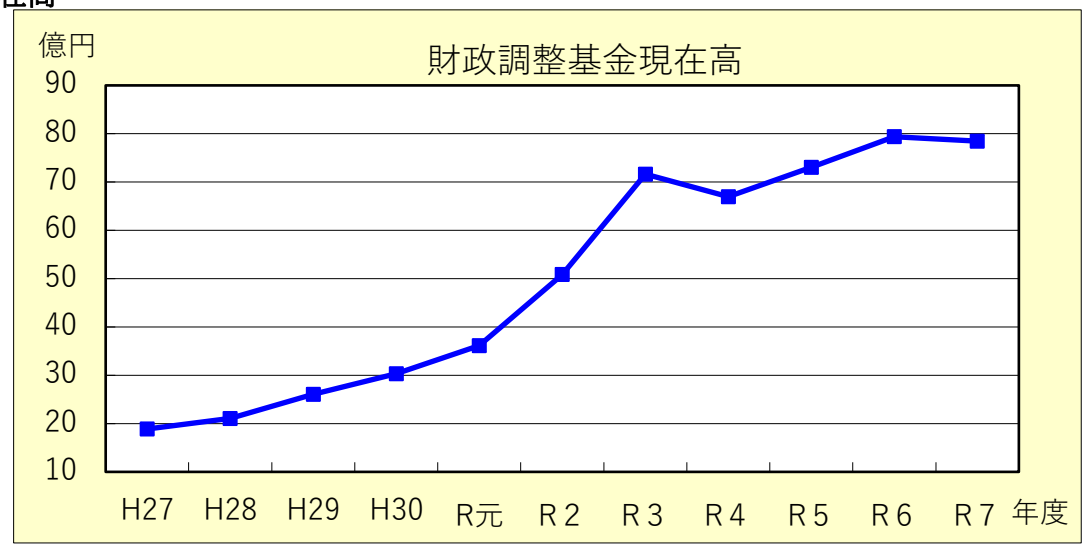
年度	千円
H27	1,542,002
H28	1,998,683
H29	2,465,167
H30	1,814,504
R元	2,225,127
R２	1,822,693
R３	1,854,768
R４	2,512,615
R５	1,966,040
R６	2,409,517
R７	2,639,327



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

財政調整基金現在高

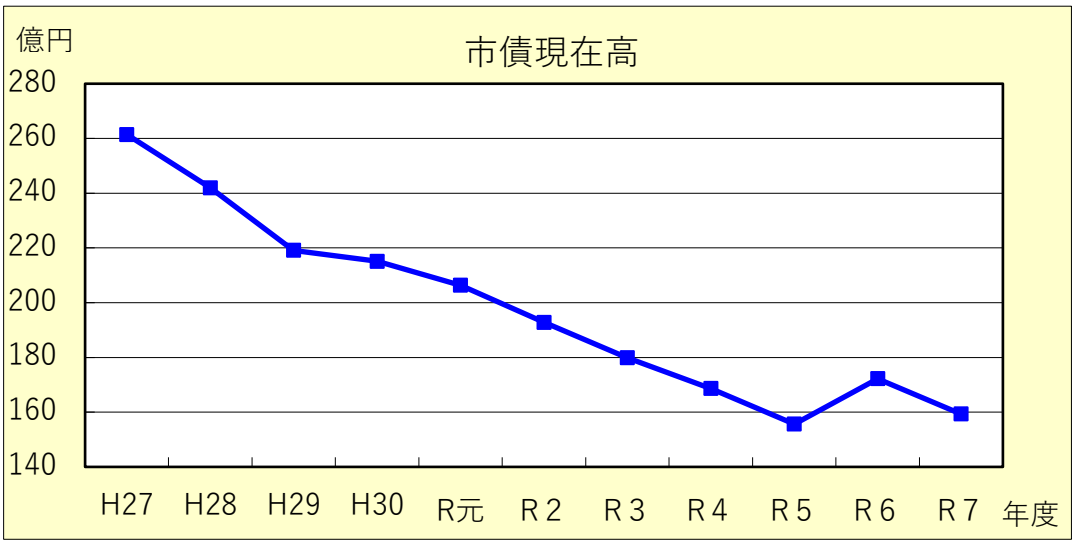
年度	千円
H27	1,887,513
H28	2,107,629
H29	2,607,714
H30	3,033,872
R元	3,613,987
R２	5,084,139
R３	7,164,196
R４	6,694,277
R５	7,304,864
R６	7,937,339
R７	7,846,745



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

市債現在高

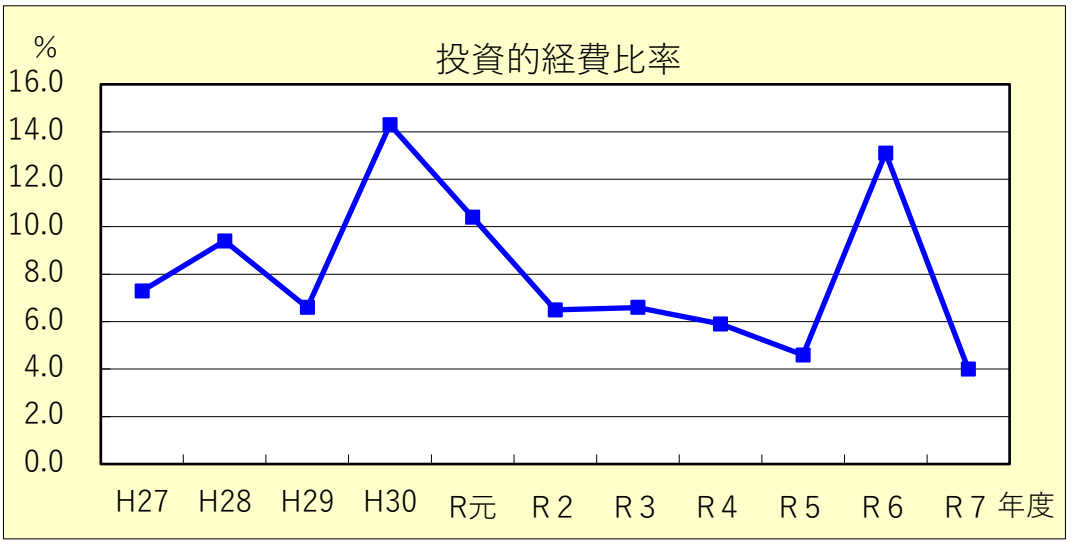
年度	千円
H27	26,144,778
H28	24,201,316
H29	21,914,646
H30	21,510,530
R元	20,635,629
R２	19,282,635
R３	17,986,019
R４	16,867,012
R５	15,564,127
R６	17,222,247
R７	15,935,276



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

投資的経費比率

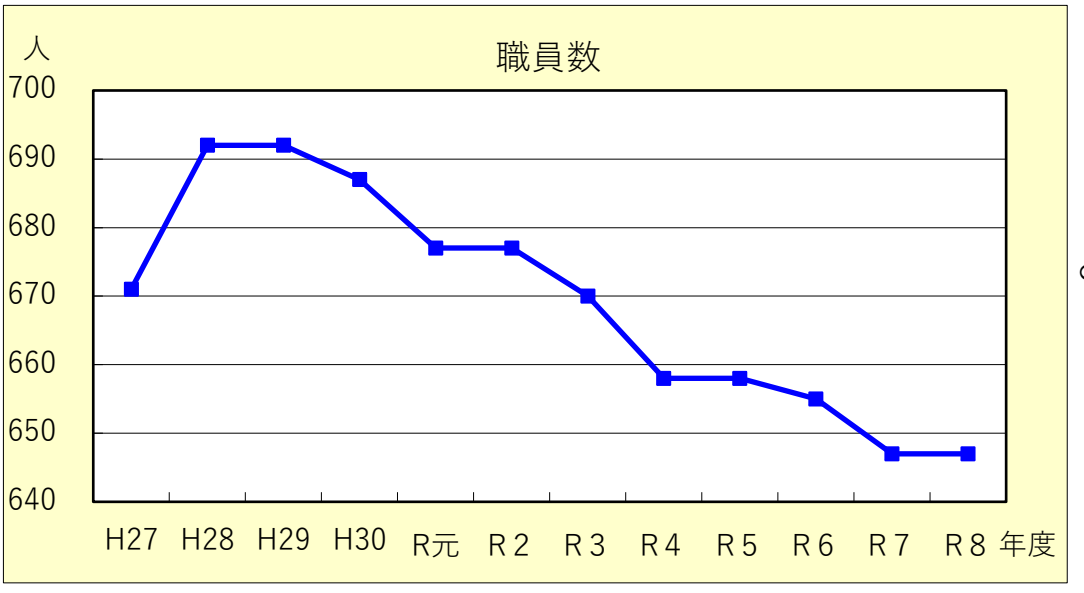
年度	%
H27	7.3
H28	9.4
H29	6.6
H30	14.3
R元	10.4
R２	6.5
R３	6.6
R４	5.9
R５	4.6
R６	13.1
R７	4.0



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

職員数

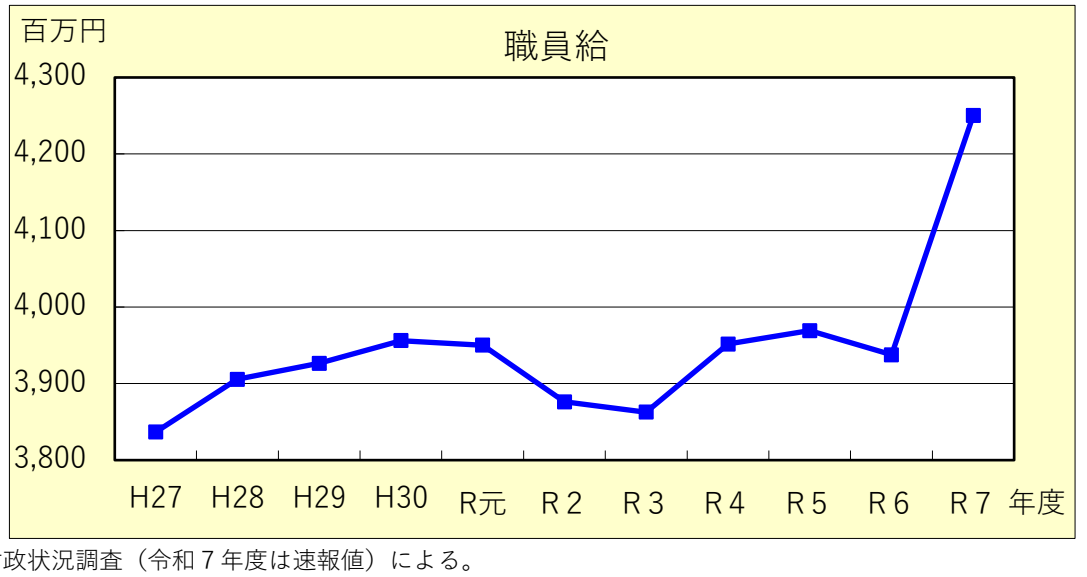
年度	人
H27	671
H28	692
H29	692
H30	687
R元	677
R２	677
R３	670
R４	658
R５	658
R６	655
R７	647
R８	647



※各年度4月1日現在

職員給

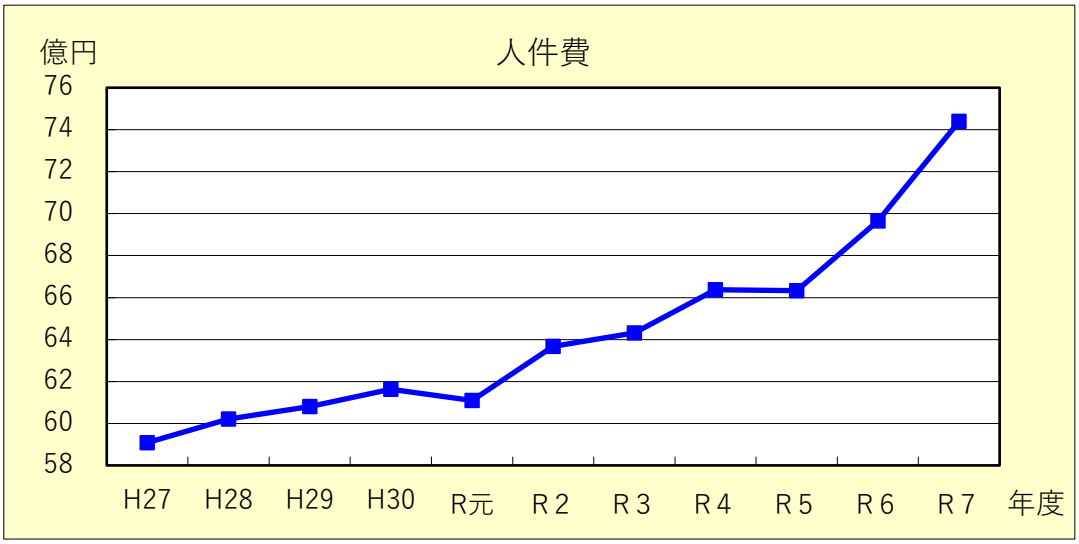
年度	千円
H27	3,836,675
H28	3,905,640
H29	3,926,569
H30	3,956,208
R元	3,950,228
R２	3,876,103
R３	3,862,682
R４	3,951,645
R５	3,969,252
R６	3,937,680
R７	4,250,516



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

人件費

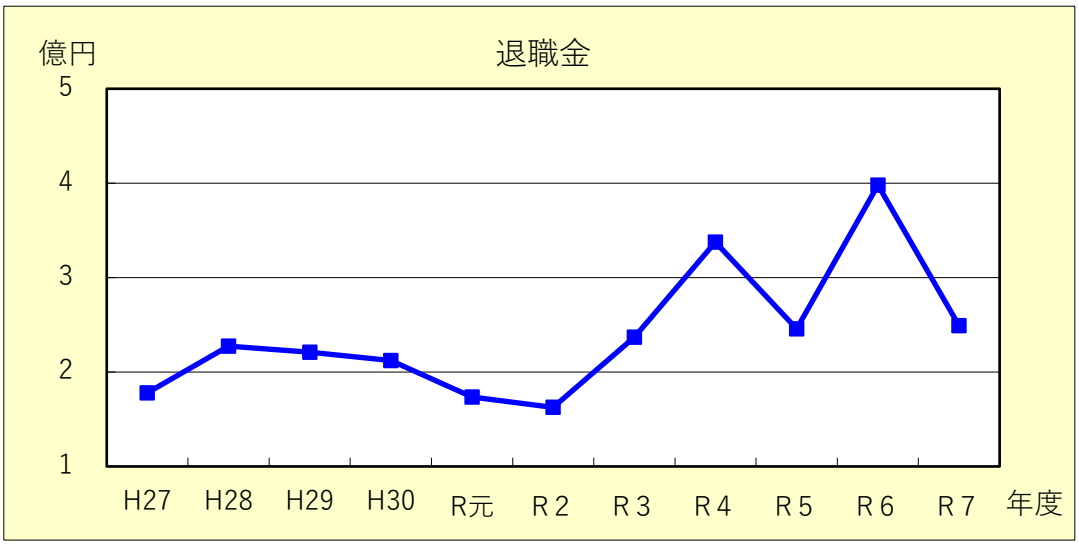
年度	千円
H27	5,908,791
H28	6,021,446
H29	6,081,001
H30	6,163,736
R元	6,109,410
R２	6,367,573
R３	6,431,952
R４	6,637,178
R５	6,633,144
R６	6,964,909
R７	7,439,170



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

退職金

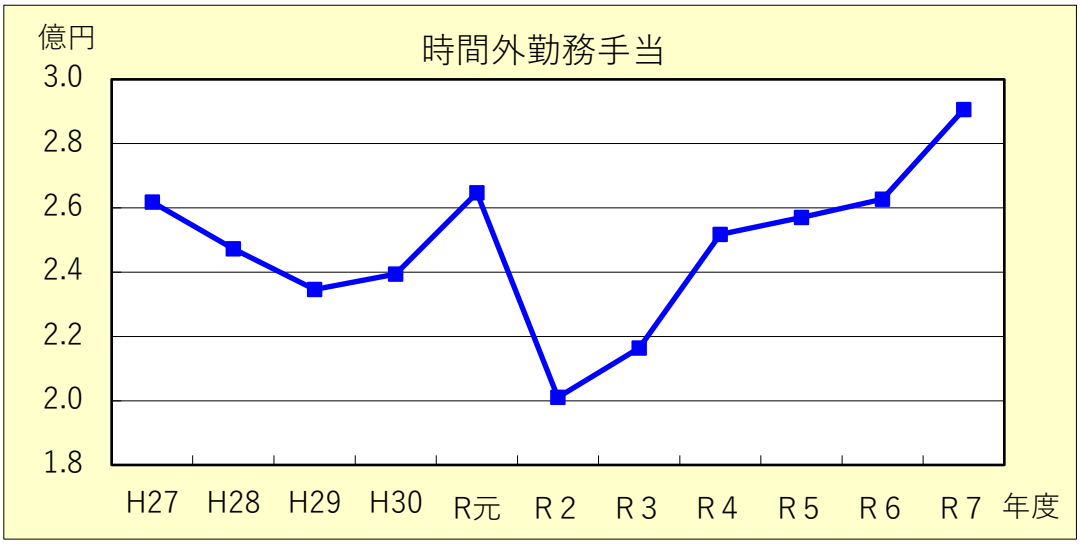
年度	千円
H27	177,919
H28	227,613
H29	220,875
H30	212,199
R元	173,658
R２	162,562
R３	236,973
R４	337,650
R５	245,881
R６	398,019
R７	249,008



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

時間外勤務手当

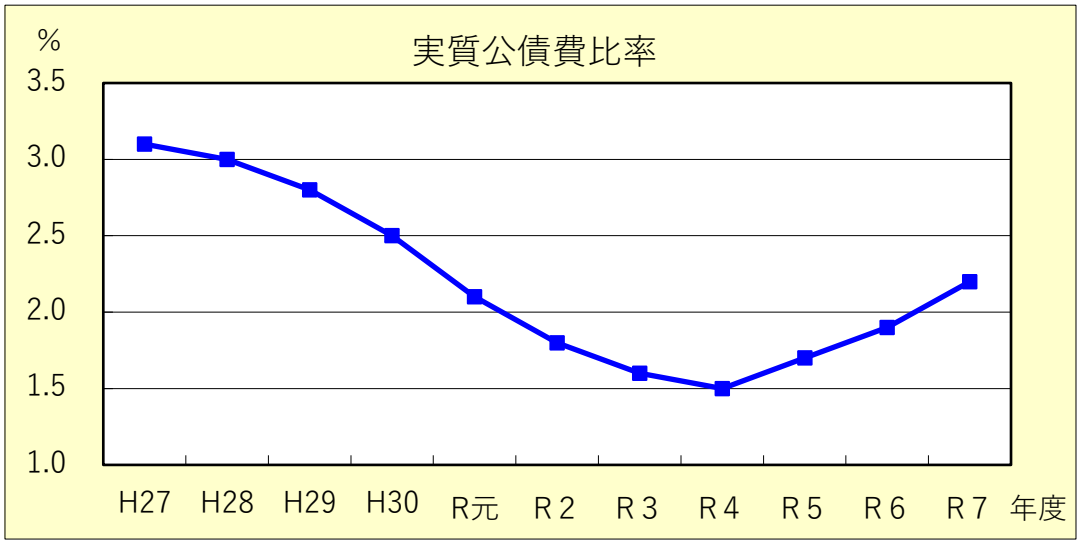
年度	千円
H27	261,859
H28	247,262
H29	234,623
H30	239,358
R元	264,741
R２	201,047
R３	216,363
R４	251,707
R５	257,028
R６	262,757
R７	290,636



※普通会計－地方財政状況調査（令和７年度は速報値）による。

実質公債費比率

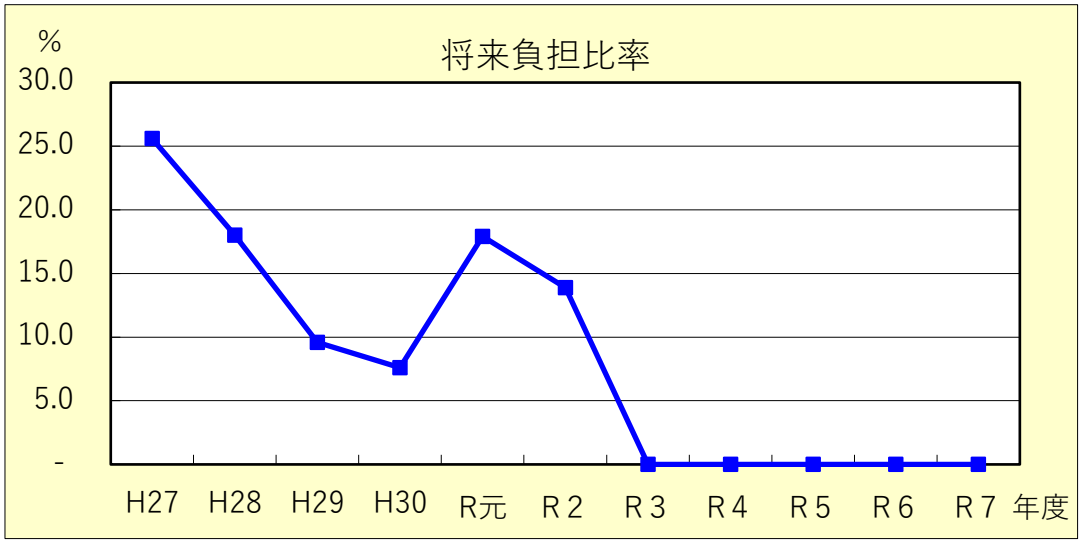
年度	%
H27	3.1
H28	3.0
H29	2.8
H30	2.5
R元	2.1
R２	1.8
R３	1.6
R４	1.5
R５	1.7
R６	1.9
R７	2.2



※一般会計－健全化判断比率による。

将来負担比率

年度	%
H27	25.6
H28	18.0
H29	9.6
H30	7.6
R元	17.9
R２	13.9
R３	－
R４	－
R５	－
R６	－
R７	－



※一般会計－健全化判断比率による。

令和３年度から令和７年度は充当可能財源等が将来負担額を上回ったことにより数値なし。



令和７年度市民一人当たりの市税内訳（２６市比較）

市税合計（市民一人当たり）		
順位	市　名	単位：円
1	武蔵野市	328,964
2	立　川　市	237,549
3	三　鷹　市	227,242
4	府　中　市	225,257
5	調　布　市	220,975
6	国　立　市	218,604
7	※多摩市	211,682
8	羽　村　市	203,234
9	※国分寺市	202,928
10	小金井市	194,828
11	※昭島市	191,524
12	稲　城　市	189,761
13	小　平　市	177,501
14	西東京市	176,285
15	日　野　市	175,878
16	八王子市	174,055
17	町　田　市	173,875
18	狛　江　市	171,858
19	※青梅市	170,846
20	東大和市	159,871
21	※東久留米市	158,557
22	武蔵村山市	156,591
23	あきる野市	154,248
24	福　生　市	151,944
25	東村山市	149,852
26	清　瀬　市	141,422
26市平均		190,205
類似団体平均		188,394

うち個人市民税（市民一人当たり）		
順位	市　名	単位：円
1	武蔵野市	143,192
2	三　鷹　市	110,522
3	国　立　市	104,501
4	※国分寺市	102,833
5	調　布　市	101,544
6	小金井市	101,313
7	狛　江　市	94,185
8	府　中　市	89,723
9	稲　城　市	87,907
10	西東京市	85,659
11	立　川　市	83,605
12	小　平　市	81,321
13	日　野　市	81,241
14	町　田　市	80,386
15	※多摩市	79,455
16	※東久留米市	73,379
17	八王子市	72,296
18	※昭島市	71,496
19	東村山市	70,551
20	羽　村　市	69,453
21	東大和市	69,325
22	清　瀬　市	67,824
23	※青梅市	67,805
24	福　生　市	66,109
25	あきる野市	63,179
26	武蔵村山市	59,566
26市平均		83,783
類似団体平均		82,714

うち法人市民税（市民一人当たり）		
順位	市　名	単位：円
1	立　川　市	23,267
2	武蔵野市	22,876
3	調　布　市	22,584
4	府　中　市	22,175
5	※昭島市	15,850
6	※多摩市	14,329
7	小　平　市	12,437
8	三　鷹　市	11,046
9	八王子市	9,356
10	国　立　市	9,025
11	※青梅市	8,829
12	※国分寺市	8,728
13	羽　村　市	8,546
14	町　田　市	8,343
15	日　野　市	8,022
16	武蔵村山市	7,248
17	福　生　市	6,678
18	西東京市	6,609
19	東大和市	6,008
20	あきる野市	5,934
21	稲　城　市	5,908
22	東村山市	5,550
23	小金井市	5,322
24	※東久留米市	5,249
25	清　瀬　市	5,005
26	狛　江　市	4,007
26市平均		10,344
類似団体平均		9,718

うち固定資産税（市民一人当たり）		
順位	市　名	単位：円
1	武蔵野市	130,456
2	立　川　市	104,230
3	※多摩市	99,101
4	羽　村　市	98,190
5	府　中　市	93,185
6	三　鷹　市	82,914
7	国　立　市	81,227
8	※昭島市	81,067
9	調　布　市	76,111
10	稲　城　市	74,447
11	※青梅市	71,830
12	※国分寺市	68,580
13	八王子市	67,296
14	小金井市	66,924
15	武蔵村山市	66,428
16	日　野　市	66,285
17	小　平　市	65,653
18	西東京市	64,887
19	東大和市	64,285
20	あきる野市	64,094
21	町　田　市	63,003
22	※東久留米市	61,303
23	福　生　市	58,410
24	狛　江　市	55,638
25	東村山市	55,422
26	清　瀬　市	51,686
26市平均		74,333
類似団体平均		74,801

（普通会計－地方財政状況調査速報値による）

※類似団体

令和７年度人件費比率・経常収支比率（２６市比較）

人件費比率		
順位	市名	単位：%
1	※ 青 梅 市	11.0
2	府　中　市	11.2
3	清　瀬　市	11.8
4	町　田　市	12.0
5	武 蔵 野 市	12.1
6	東 大 和 市	12.2
7	※ 昭 島 市	12.4
8	武蔵村山市	12.8
9	小　平　市	12.9
10	八 王 子 市	13.1
10	小 金 井 市	13.1
12	東 村 山 市	13.2
13	立　川　市	13.4
14	調　布　市	13.5
14	※ 多 摩 市	13.5
16	※東久留米市	13.8
17	三　鷹　市	14.1
18	西 東 京 市	14.2
19	狛　江　市	14.3
20	※国分寺市	14.5
20	稲　城　市	14.5
22	福　生　市	14.8
22	あきる野市	14.8
24	羽　村　市	14.9
25	日　野　市	15.3
26	国　立　市	17.0
26 市 平 均		13.5
類似団体平均		13.1

経常収支比率		
順位	市名	単位：%
1	武 蔵 野 市	79.9
2	府　中　市	85.2
3	狛　江　市	86.1
4	立　川　市	86.6
5	八 王 子 市	88.7
5	福　生　市	88.7
7	三　鷹　市	89.2
8	※ 昭 島 市	89.4
9	調　布　市	90.5
10	※ 多 摩 市	92.1
11	日　野　市	92.4
12	町　田　市	92.5
13	清　瀬　市	92.6
14	小　平　市	92.9
15	東 大 和 市	93.1
15	稲　城　市	93.1
17	西 東 京 市	93.2
18	小 金 井 市	94.6
19	※東久留米市	95.4
19	武蔵村山市	95.4
21	羽　村　市	95.6
22	※国分寺市	95.8
23	※ 青 梅 市	96.6
24	東 村 山 市	96.8
25	国　立　市	97.0
26	あきる野市	99.2
26 市 平 均		90.9
類似団体平均		94.0

（普通会計－地方財政状況調査速報値による）　　※類似団体

令和７年度実質収支・投資的経費比率・起債依存度（２６市比較）

実質収支		
順位	市名	単位：千円
1	町　田　市	6,387,742
2	立　川　市	5,671,221
3	調　布　市	4,497,243
4	府　中　市	4,344,701
5	八 王 子 市	3,980,721
6	武 蔵 野 市	2,826,439
7	東 大 和 市	2,824,055
8	※ 昭 島 市	2,750,560
9	小 金 井 市	2,639,327
10	西 東 京 市	2,613,150
11	日　野　市	2,371,346
12	東 村 山 市	2,180,217
13	清　瀬　市	2,167,312
14	小　平　市	2,018,971
15	※ 多 摩 市	1,936,222
16	※東久留米市	1,920,534
17	狛　江　市	1,822,653
18	※ 青 梅 市	1,555,991
19	福　生　市	1,438,807
20	三　鷹　市	1,270,922
21	あきる野市	1,253,670
22	羽　村　市	1,145,156
23	稲　城　市	1,125,413
24	※国分寺市	958,857
25	武蔵村山市	913,240
26	国　立　市	696,585
26 市 平 均		2,435,041
類似団体平均		1,960,249

投資的経費比率		
順位	市名	単位：%
1	稲　城　市	13.1
2	清　瀬　市	12.8
3	武 蔵 野 市	12.3
4	※ 昭 島 市	10.9
5	小　平　市	10.2
6	狛　江　市	9.3
6	武蔵村山市	9.3
8	町　田　市	9.0
9	東 村 山 市	8.5
10	※国分寺市	8.4
10	国　立　市	8.4
12	※ 青 梅 市	8.1
13	八 王 子 市	7.9
14	調　布　市	7.7
15	府　中　市	7.6
16	立　川　市	7.4
16	あきる野市	7.4
18	三　鷹　市	7.2
19	羽　村　市	6.7
20	日　野　市	6.6
21	※東久留米市	6.1
22	西 東 京 市	6.0
23	福　生　市	5.0
23	※ 多 摩 市	5.0
25	小 金 井 市	4.0
26	東 大 和 市	3.4
26 市 平 均		8.0
類似団体平均		7.1

起債依存度		
順位	市名	単位：%
1	小 金 井 市	0.9
2	福　生　市	1.0
3	東 大 和 市	1.2
4	府　中　市	1.5
4	※東久留米市	1.5
4	※ 多 摩 市	1.5
7	日　野　市	1.6
8	八 王 子 市	2.1
8	西 東 京 市	2.1
10	東 村 山 市	2.2
10	武蔵村山市	2.2
12	立　川　市	2.4
12	武 蔵 野 市	2.4
12	三　鷹　市	2.4
15	狛　江　市	2.5
16	※ 青 梅 市	2.6
17	調　布　市	2.7
18	羽　村　市	2.9
19	小　平　市	3.0
20	※ 昭 島 市	3.1
20	町　田　市	3.1
22	稲　城　市	3.2
22	あきる野市	3.2
24	※国分寺市	3.3
25	国　立　市	3.8
26	清　瀬　市	6.8
26 市 平 均		2.5
類似団体平均		2.2

（普通会計－地方財政状況調査速報値による）　　※類似団体

令和７年度市民一人当たりの積立金・地方債現在高（２６市比較）

積立金現在高（市民一人当たり）		
順位	市名	単位：円
1	武蔵野市	443,365
2	府中市	254,587
3	立川市	224,060
4	福生市	221,373
5	※昭島市	169,081
6	※青梅市	150,184
7	※多摩市	137,183
8	東大和市	129,456
9	三鷹市	126,436
10	小金井市	123,644
11	小平市	118,281
12	狛江市	115,314
13	調布市	108,273
14	日野市	97,094
15	国立市	93,002
16	八王子市	92,353
17	西東京市	90,480
18	※東久留米市	85,094
19	東村山市	80,517
20	羽村市	80,504
21	※国分寺市	77,939
22	武蔵村山市	73,246
23	町田市	72,606
24	稲城市	71,693
25	清瀬市	61,360
26	あきる野市	57,480
26市平均		129,023
類似団体平均		123,854

うち財政調整基金現在高（市民一人当たり）		
順位	市名	単位：円
1	※昭島市	77,749
2	※青梅市	69,323
3	立川市	64,466
4	小金井市	62,291
5	武蔵野市	61,336
6	八王子市	57,884
7	福生市	53,996
8	三鷹市	44,486
9	羽村市	41,835
10	東大和市	36,466
11	日野市	36,232
12	稲城市	34,367
13	小平市	33,940
14	※多摩市	33,281
15	町田市	31,961
16	※東久留米市	31,886
17	東村山市	31,849
18	府中市	30,515
19	狛江市	29,510
20	国立市	24,380
21	※国分寺市	24,265
22	武蔵村山市	24,250
23	調布市	21,164
24	あきる野市	20,439
25	西東京市	19,357
26	清瀬市	15,929
26市平均		38,968
類似団体平均		49,799

地方債現在高（市民一人当たり）		
順位	市名	単位：円
1	※多摩市	82,354
2	武蔵野市	87,352
3	福生市	104,479
4	三鷹市	112,844
5	小平市	121,462
6	小金井市	126,501
7	※昭島市	141,838
8	立川市	145,888
9	日野市	146,603
10	調布市	153,460
11	国立市	154,463
12	府中市	171,132
13	※東久留米市	171,761
14	武蔵村山市	174,304
15	東大和市	177,847
16	狛江市	185,419
17	西東京市	189,362
18	町田市	192,884
19	稲城市	192,891
20	羽村市	200,216
21	※青梅市	202,760
22	※国分寺市	212,391
23	八王子市	219,962
24	東村山市	229,275
25	清瀬市	270,323
26	あきる野市	294,234
26市平均		171,616
類似団体平均		156,268

（普通会計ー地方財政状況調査速報値による）　　※類似団体

令和７年度実質公債費比率・将来負担比率（２６市比較）

実質公債費比率（早期健全化基準　25.0%）		
順位	市名	単位：%
1	福　生　市	△ 2.0
2	武 蔵 野 市	△ 0.6
3	東 大 和 市	0.0
4	※ 昭 島 市	0.5
5	東 村 山 市	0.6
6	八 王 子 市	0.7
6	狛　江　市	0.7
8	日　野　市	0.8
9	町　田　市	1.1
9	武蔵村山市	1.1
11	三　鷹　市	1.2
12	羽　村　市	1.3
13	※東久留米市	1.4
14	小 金 井 市	2.2
14	※ 多 摩 市	2.2
16	小　平　市	2.4
17	調　布　市	2.5
18	※国分寺市	2.8
18	西 東 京 市	2.8
20	府　中　市	3.3
21	立　川　市	3.5
22	※ 青 梅 市	3.6
23	清　瀬　市	3.8
24	国　立　市	4.1
25	稲　城　市	4.5
26	あきる野市	4.6
26 市 平 均		注 1.9
類似団体平均		注 2.1

将来負担比率（早期健全化基準　350.0%）※将来負担比率がない場合は、「－」と表記している。		
順位	市名	単位：%
1	八 王 子 市	－
1	立　川　市	－
1	武 蔵 野 市	－
1	三　鷹　市	－
1	※ 青 梅 市	－
1	府　中　市	－
1	※ 昭 島 市	－
1	町　田　市	－
1	小 金 井 市	－
1	小　平　市	－
1	日　野　市	－
1	東 村 山 市	－
1	福　生　市	－
1	狛　江　市	－
1	東 大 和 市	－
1	※東久留米市	－
1	武蔵村山市	－
1	※ 多 摩 市	－
1	西 東 京 市	－
20	羽　村　市	1.0
21	国　立　市	3.3
22	稲　城　市	10.4
23	あきる野市	12.9
24	清　瀬　市	21.4
25	調　布　市	26.1
26	※国分寺市	54.8
26 市 平 均		注 5.0
類似団体平均		注 9.1

注　単純平均　　※類似団体　　（地方公共団体の財政の健全化に関する法律による）

令和９年度
予算説明会資料ポイント

企画財政部財政課

令和７年度決算の特徴

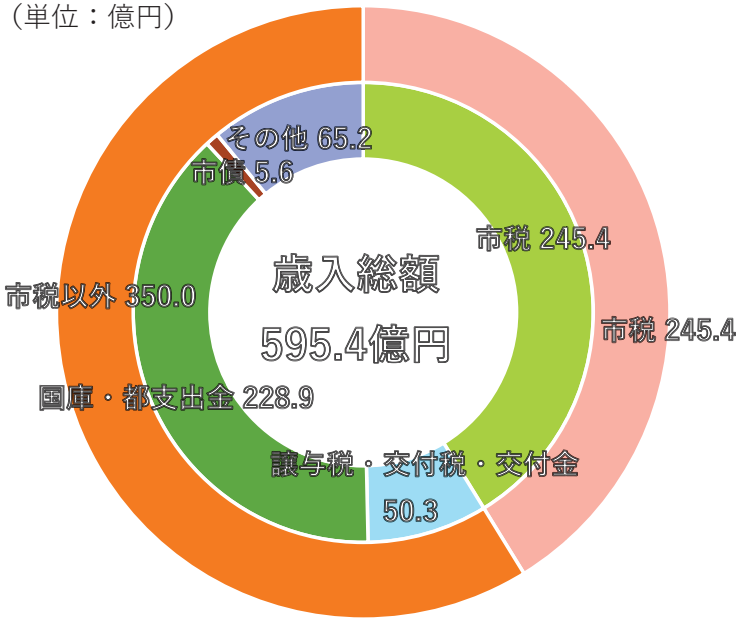
歳　　入　約595.4億円　前年度対比：0.3％減（市税5.6％増、地方特例交付金84.4％減、市債84.5％減）

歳　　出　約566.2億円　前年度対比：1.1％減（投資的経費70.0％減、物件費17.4％増、補助費等14.9％増）

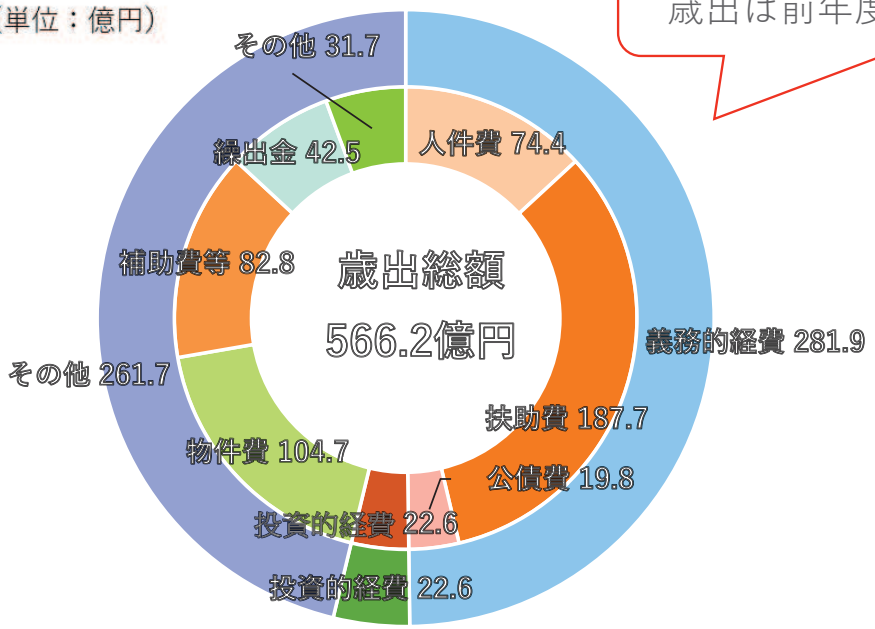
形式収支　約29.2億円　前年度対比：17.9％増

歳入は前年度対比約2.0億円の減、
歳出は前年度対比約6.5億円の減

（単位：億円）



（単位：億円）



⇒　**長期的展望に立った計画的かつ持続可能な財政運営を推進するため、第５次小金井市基本構想の将来像の実現に向け、未来につなげるまちづくりに取り組んだ１年**

実質収支（２６市中９位）

実質収支とは…
　市の「黒字」「赤字」の指標、歳入総額－歳出総額－翌年度繰越財源で算出

決　算

令和７年度決算　約26.4億円　前年度対比：9.5％増

・徴収努力（徴収率99.3％）（26市中4位）
・財源確保の取組（国・都支出金、受益者負担適正化）
・消耗品費等経常経費の節減、節約

等による成果

徴収率は、前年度水準をキープ

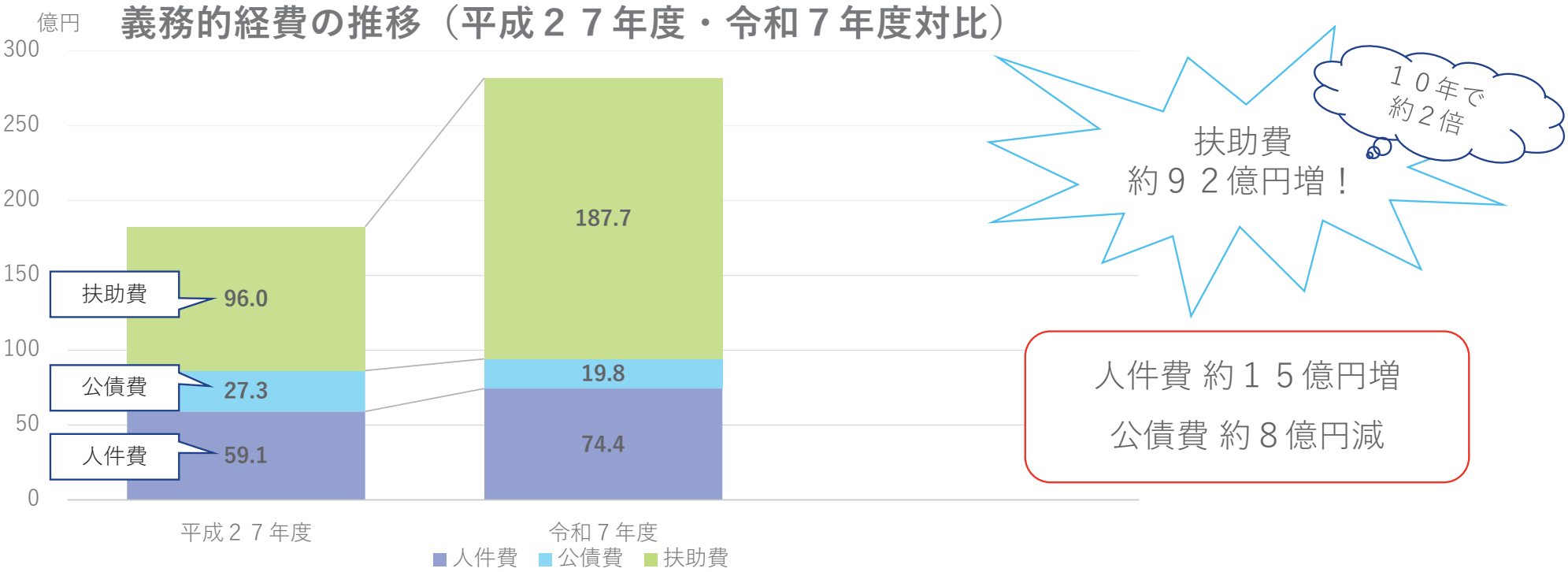
ただし…

決して裕福なわけではない

ポイント！

実質収支＝繰越金（貯金）
ただし、国・都支出金の翌年度返還金（前年度に貰いすぎたお金の返還）等も含まれている

義務的経費の推移

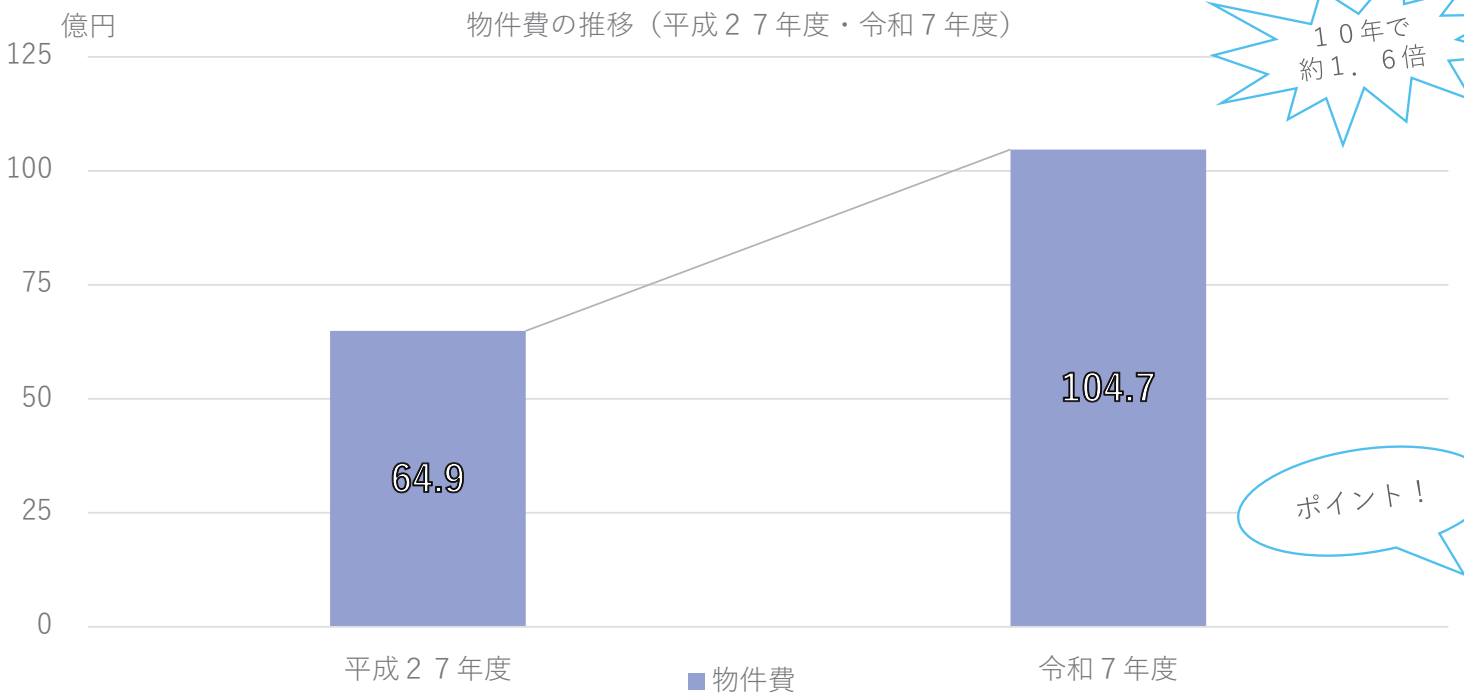


子ども子育て施策の推進、物価高騰対策の取組等により、扶助費が大幅に増加したほか、今後は人件費・公債費の増も見込まれるため、財源が不足

⇒ **更なる財源確保、歳出の削減が必要**

物件費の推移

物件費とは…
　物財調達のための一切の経費（具体例：消耗品費、印刷製本費、郵便料、委託料、備品購入費等）



１０年で
約１．６倍

・公民連携・アウトソーシングの推進、賃金・物価の上昇等の影響により増加傾向

・自治体ＤＸ、ＧＩＧＡスクール構想（児童・生徒に対して一人一台のパーソナルコンピュータを配置）の推進等の実施により新たな経費が発生

ポイント！

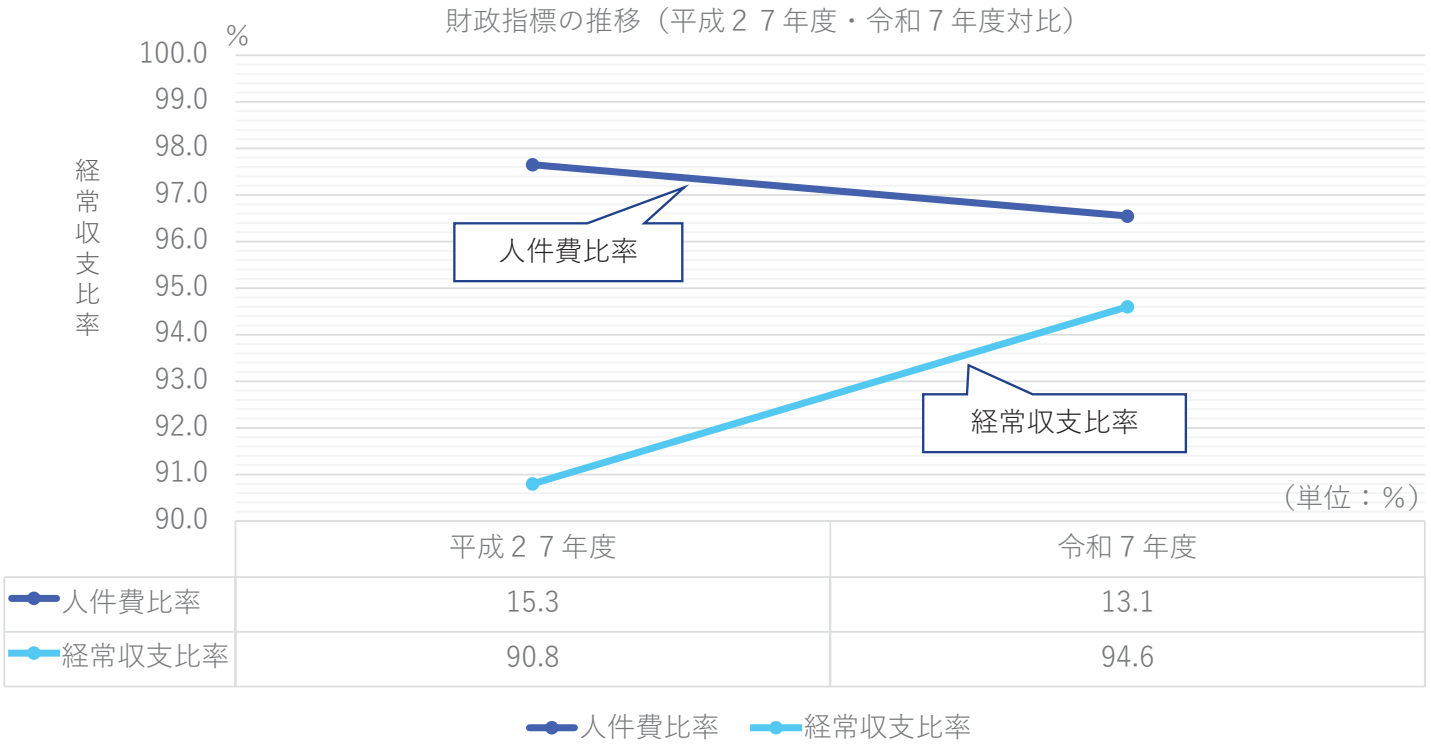
委託の仕様や事業自体の見直しを推進

・コスト削減の取組として、
　◯コピー用紙やプリントートナーの節約（ペーパーレス化）
　◯会議のＷＥＢ開催、通知や資料の送付をメールに切替え（オンライン化・データ化）

⇒ **「身近なところ」から、「前例を踏襲せず」に、事業自体を見直すことが重要**

財政指標の推移

人件費比率　…市の行財政改革の進捗状況の指標、人件費÷歳出総額で算出
経常収支比率…市の財政の弾力性・自由度の指標、
人件費・扶助費・公債費などの義務的で固定的に支出される経費÷市税などの経常的収入



行財政改革２０３０で目指す将来像
１ スマート自治体への転換
２ 多様な主体による市民の福祉の増進

義務的経費が増加し、人件費・物価等高騰により経常収支比率は１０年前から悪化

⇒ **経常経費抑制への取組が急務**

財政調整基金（市民一人当たり）（２６市中４位）

財政調整基金とは…
　年度間の財源の不均衡を調整するための基金（貯金）、決算上剰余金を生じたときは、積み立てる必要がある。

現在高

○令和７年度末現在高　　約78.5億円

○令和８年度末現在高見込　約75.9億円　⇒　**既に令和７年度末から約2.6億円の減**

取崩見込

・令和８年第４回定例会補正予算（光熱水費、社会保障経費の増、国・都支出金返還金等の財政需要に対して、**令和７年度13.4億円**、**令和６年度9.6億円**、**令和５年度9.2億円**の取崩しにより対応）

・令和９年度当初予算（市民サービスの維持向上、公共施設の計画的整備、自治体ＤＸの推進等）＋　**物価高騰対策等の実施**

考え方

行政評価を通じた検証とともに不断の行財政改革と財政の健全化、スマート自治体への転換を念頭に、類似事業の整理・統合の取組を徹底するなど、効率性・実効性の高い施策構築に取り組むことが重要

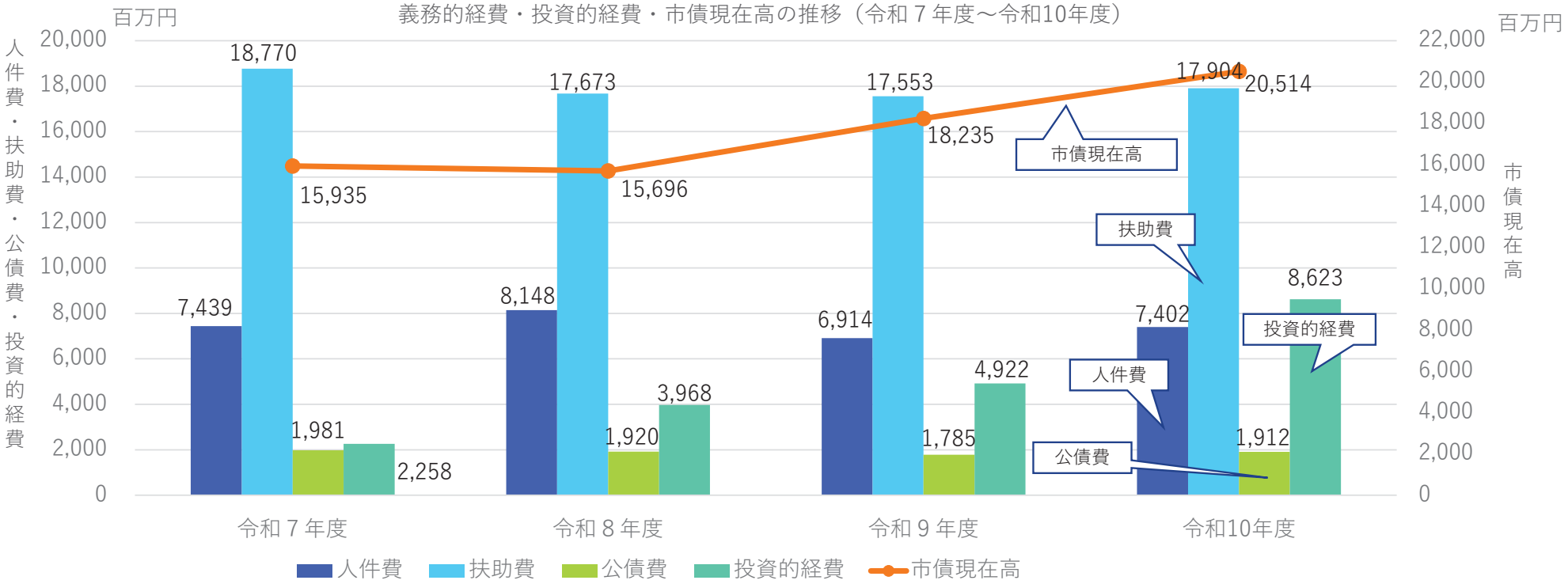
義務的経費・投資的経費・市債現在高の推移

○義務的経費　令和７年度：約281.9億円　→　令和１０年度：約272.2億円（約9.7億円の減）

○投資的経費　令和７年度：　約22.6億円　→　令和１０年度：約86.2億円（約63.6億円の増）

○市債現在高　令和７年度：約159.4億円　→　令和１０年度：約205.2億円（約45.8億円の増）

※　義務的経費＝人件費＋扶助費＋公債費



⇒　**令和１０年度以降の公債費・市債現在高**には、令和７年度～令和９年度の投資的経費に係る償還元金分が上乗せされるため、**更に増加する見込み**

持続可能な財政運営、規律ある財政運営を行うため

規律ある財政運営を行うために特に重視すべき点等について整理し、指標を定めて分かりやすくまとめることで、財政計画や予算編成において指針として活用するため令和６年３月に「**小金井市財政規律ガイドライン**」を策定

規律ある財政運営の基本
法令遵守はもとより、効果的・効率的な予算編成・予算執行を計画的に行うこと
➢ 予算の調製は**当初予算の１回のみとすることが大原則**。補正予算は緊急やむを得ない場合のみ

健全な財政運営のための基本事項

短期的には実質収支が黒字であること及び一定程度の資金余剰（繰越額）が確保されていること、中長期的には債務の償還財源が将来にわたって確保される見込みがあることにより財政の健全性が確認できる。

短期的視点

あらゆる財源の不均衡に対応できる財政調整基金と、将来の投資的経費等への財源確保のための各種基金残高確保

中長期的視点

将来世代に過度な負担を残さないようにするために、真に必要な公共施設を見極めたうえで、地方債残高の適正化を図る。

基金残高の指標

- 財政調整基金　**40億円**
- 公共施設マネジメント基金　**20億円**
- 環境基金　**年２億円以上積立て**

地方債残高の指標（一般会計）

市民一人当たり地方債残高**245千円**
（ピーク時（平成２３年度）の272千円の９割以下）

財政運営の健全の確認

経常収支比率及び人件費比率については、決算分析により財政運営の健全性を確認するものとし、乖離がある場合には必要に応じて改善に取り組む。

目安

26市平均以下

令和９年度予算編成にあたって

～予算編成基本方針～

第５次小金井市基本構想の将来像の実現に向け、
市民ニーズと社会の要請に応えられる小金井市を目指し、取り組むための予算

- **「第５次小金井市基本構想・後期基本計画」及び「小金井市地方創生総合戦略」を着実に推進する**とともに、**「小金井市行財政改革２０３０」、「小金井市ＤＸ推進方針」、「小金井市公共施設等総合管理計画」を実行する**ための予算
- **新庁舎・（仮称）新福祉会館建設事業の再検討を契機として、本市の行財政運営全体を改めて認識**
- 職員一人ひとりが財源の確保及び経費の削減に努め、**コンプライアンスの推進に努めるとともに、「小金井市財政規律ガイドライン」等を踏まえつつ、あらゆる視点で事業の見直し、再構築、延伸等を検討**
- 新規事業⇒真に必要性のあるものについて**スクラップ・アンド・ビルドを前提に検討**
- 既存事業⇒前年度実績等を踏襲しない、事業目的から実施方法等まで徹底した見直し、総コストの削減、**特に効果やニーズの低下した事業、多額の不用額が生じている事業については、大胆に縮減・廃止**
- 各課の創意工夫による**経費削減や財源確保、時間外削減等の取組みを積極的に進め財源が見込める場合は、効果を精査のうえ予算について考慮**